



**Abogacía  
Española**  
CONSEJO GENERAL

## Ejecución presupuestaria Tercer Trimestre 2025

Consejo General de la  
Abogacía Española



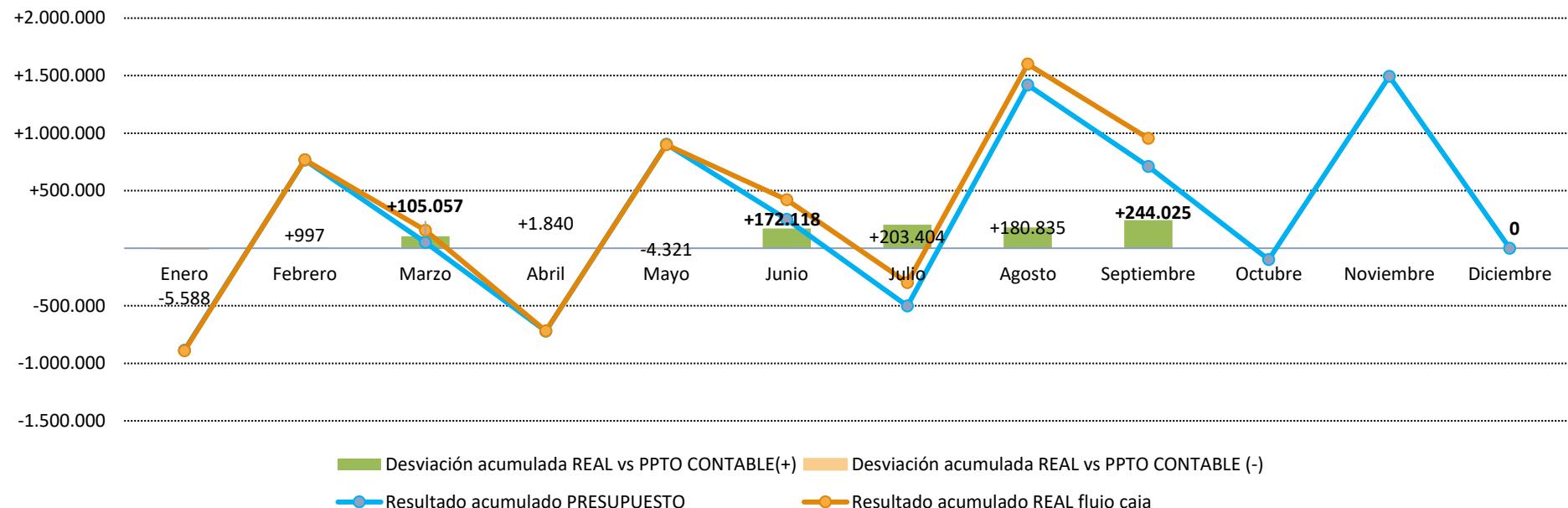
## Resumen de ejecución presupuestaria

Resumen de la ejecución a 30 de septiembre de 2025 de los **ingresos, gastos operativos e inversiones** que componen el Presupuesto CGAE 2025:

|   | PRESUPUESTO<br>2025 | PRESUPUESTO<br>ACUMULADO<br>2025 SEPTIEMBRE | ACUMULADO<br>SEPTIEMBRE | DESVIACIÓN €<br>ACUMULADO | %<br>DESVIACIÓN |
|---|---------------------|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|
| (+) INGRESOS  | 11.418.917          | 8.550.363                                   | 8.416.232               | -134.130                  | -1,6%           |
| (-) GASTOS OPERATIVOS                                 | 10.182.408          | 7.177.781                                   | 6.939.291               | -238.491                  | -3,3%           |
| (-) INVERSIONES EN INMOVILIZADO MATERIAL E INTANGIBLE | 830.165             | 661.427                                     | 521.761                 | -139.665                  | -21,1%          |
| (-) INVERSIONES FINANCIERAS EN ITCGAE                 | 406.344             | -   | -                       | -                         | -               |
| LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA                            |                     | 711.155                                     | 955.180                 | +244.025                  | 34,3%           |

## I. Resumen económico ejecutivo: Evolución resultado

Resultado acumulado mensualizado: Desviación presupuestaria flujo de caja



## II. Ingresos

| INGRESOS  | PRESUPUESTO<br>ACUMULADO 2025<br>SEPTIEMBRE | ACUMULADO<br>SEPTIEMBRE | DESVIACIÓN €<br>ACUMULADO | %<br>DESVIACIÓN | PRESUPUESTO<br>2025 | % EJECUCIÓN<br>REAL |
|---|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>          | <b>7.504.724</b>                            | <b>7.271.666</b>        | <b>(233.058)</b>          | <b>-3,1%</b>    | <b>10.044.710</b>   | <b>72,4%</b>        |
| 1. APORTACIONES - CUOTAS DE LOS COLEGIOS DE LA ABOGACÍA | 7.062.674                                   | 6.761.484               | (301.190)                 | -4,3%           | 9.417.671           | 71,8%               |
| 2. CUOTAS NUEVA INCORPORACIÓN                           | 442.051                                     | 510.182                 | 68.132                    | 15,4%           | 627.039             | 81,4%               |
| 1. CUOTAS NUEVA INCORPORACIÓN EJERCIENTES               | 372.561                                     | 456.984                 | 84.422                    | 22,7%           | 536.257             | 85,2%               |
| 2. CUOTAS NUEVA INCORPORACIÓN NO EJERCIENTES            | 44.960                                      | 29.718                  | (15.241)                  | -33,9%          | 59.437              | 50,0%               |
| 3. CAMBIO A ABOGADO                                     | 24.530                                      | 23.480                  | (1.050)                   | -4,3%           | 31.346              | 74,9%               |
| <b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>                | <b>1.045.638</b>                            | <b>1.144.566</b>        | <b>98.928</b>             | <b>9,5%</b>     | <b>1.374.207</b>    | <b>83,3%</b>        |
| 1. SUBVENCIONES Y OTRAS AYUDAS A LA EXPLOTACIÓN         | 508.974                                     | 504.509                 | (4.465)                   | -0,9%           | 726.187             | 69,5%               |
| 1. SUBV INFRAESTRUCTURA JUSTICIA GRATUITA               | 429.451                                     | 465.648                 | 36.197                    | 8,4%            | 585.013             | 79,6%               |
| 2. SUBVENCIONES Y OTRAS AYUDAS A LA FORMACIÓN           | 79.522                                      | 38.861                  | (40.661)                  | -51,1%          | 141.174             | 27,5%               |
| 2. INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE     | 146.355                                     | 251.503                 | 105.148                   | 71,8%           | 257.710             | 97,6%               |
| 1. CONVENIOS, PATROCINIOS E INGRESOS POR PUBLICIDAD     | 130.415                                     | 136.774                 | 6.359                     | 4,9%            | 224.302             | 61,0%               |
| 2. INGRESOS POR FORMACIÓN                               | -   | 101.420                 | 101.420                   | -               | -                   | -                   |
| 3. OTROS INGRESOS ACCESORIOS                            | 15.940                                      | 13.309                  | (2.631)                   | -16,5%          | 33.409              | 39,8%               |
| 3. COFINANCIACIÓN CORREO ELECTRÓNICO ABOGACÍA           | 390.310                                     | 388.555                 | (1.755)                   | -0,4%           | 390.310             | 99,6%               |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                   | <b>8.550.363</b>                            | <b>8.416.232</b>        | <b>(134.130)</b>          | <b>-1,6%</b>    | <b>11.418.917</b>   | <b>73,7%</b>        |

### III. Gastos Operativos

| GASTOS  | PRESUPUESTO<br>ACUMULADO<br>2025 SEPTIEMBRE | ACUMULADO<br>SEPTIEMBRE | DESVIACIÓN €<br>ACUMULADO | %<br>DESVIACIÓN | PRESUPUESTO<br>2025 | % EJECUCIÓN<br>REAL |
|---|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL</b>                   | <b>774.596</b>                              | <b>803.284</b>          | <b>28.688</b>             | <b>+3,7%</b>    | <b>1.020.504</b>    | <b>78,7%</b>        |
| 1. ACCIONES INSTITUCIONALES                         | 37.927                                      | 73.164                  | 35.236                    | +92,9%          | 50.237              | 145,6%              |
| 2. ENCUENTROS Y JORNADAS                            | 75.000                                      | 73.632                  | (1.368)                   | -1,8%           | 163.000             | 45,2%               |
| 3. COMUNICACIÓN Y MARKETING                         | 150.922                                     | 151.825                 | 903                       | +0,6%           | 187.372             | 81,0%               |
| 4. CUOTAS ORGANISMOS NACIONALES E INTERNACIONALES   | 454.909                                     | 427.301                 | (27.608)                  | -6,1%           | 527.858             | 80,9%               |
| 5. OTRAS ACCIONES ORGANOS DE GOBIERNO               | 55.837                                      | 77.361                  | 21.524                    | +38,5%          | 92.037              | 84,1%               |
| <b>II. GASTOS SERVICIOS A LA ABOGACÍA</b>           | <b>1.291.911</b>                            | <b>1.361.037</b>        | <b>69.126</b>             | <b>+5,4%</b>    | <b>1.995.733</b>    | <b>68,2%</b>        |
| 1. SERVICIOS JURÍDICOS                              | 59.103                                      | 91.533                  | 32.430                    | +54,9%          | 85.517              | 107,0%              |
| 2. REVISTA ABOGACÍA                                 | 27.000                                      | 14.967                  | (12.033)                  | -44,6%          | 54.000              | 27,7%               |
| 3. PAQUETE BIENVENIDA A LA ABOGACÍA Y CARNÉ EUROPEO | 217.568                                     | 246.372                 | 28.804                    | +13,2%          | 297.628             | 82,8%               |
| 4. SERVICIOS TECNOLÓGICOS ABOGACÍA                  | 809.204                                     | 901.581                 | 92.377                    | +11,4%          | 1.317.684           | 68,4%               |
| 1. AUTORIDAD CERTIFICADORA DE LA ABOGACÍA (ACA)     | 184.035                                     | 146.675                 | (37.360)                  | -20,3%          | 260.179             | 56,4%               |
| 2. CORREO ELECTRÓNICO ABOGACÍA                      | 155.610                                     | 188.547                 | 32.937                    | +21,2%          | 463.606             | 40,7%               |
| 3. BIBLIOTECA DIGITAL ABOGACÍA                      | 95.865                                      | 108.245                 | 12.380                    | +12,9%          | 104.166             | 103,9%              |
| 4. OTROS SERVICIOS TECNOLÓGICOS                     | 373.695                                     | 458.114                 | 84.419                    | +22,6%          | 489.734             | 93,5%               |
| 5. FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN                        | 179.037                                     | 106.584                 | (72.452)                  | -40,5%          | 240.903             | 44,2%               |
| <b>III. COSTE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA</b>       | <b>793.654</b>                              | <b>839.658</b>          | <b>46.004</b>             | <b>+5,8%</b>    | <b>1.018.946</b>    | <b>82,4%</b>        |
| <b>IV. DELEGACIÓN BRUSELAS</b>                      | <b>266.959</b>                              | <b>267.737</b>          | <b>778</b>                | <b>+0,3%</b>    | <b>367.379</b>      | <b>72,9%</b>        |
| <b>V. GASTOS GENERALES Y DE ADMINISTRACIÓN</b>      | <b>860.360</b>                              | <b>884.990</b>          | <b>24.630</b>             | <b>+2,9%</b>    | <b>1.215.579</b>    | <b>72,8%</b>        |
| <b>VI. ÓRGANOS DE GOBIERNO: DESPLAZAMIENTOS</b>     | <b>212.593</b>                              | <b>122.614</b>          | <b>(89.979)</b>           | <b>-42,3%</b>   | <b>295.155</b>      | <b>41,5%</b>        |
| <b>VII. ÓRGANOS DE GOBIERNO: DIETAS</b>             | <b>418.361</b>                              | <b>346.792</b>          | <b>(71.569)</b>           | <b>-17,1%</b>   | <b>580.597</b>      | <b>59,7%</b>        |
| <b>VIII. GASTOS DE PERSONAL</b>                     | <b>2.559.347</b>                            | <b>2.313.178</b>        | <b>(246.169)</b>          | <b>-9,6%</b>    | <b>3.688.516</b>    | <b>62,7%</b>        |
| <b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS</b>                      | <b>7.177.781</b>                            | <b>6.939.291</b>        | <b>(238.491)</b>          | <b>-3,3%</b>    | <b>10.182.408</b>   | <b>68,1%</b>        |

## IV. Inversiones

| INVERSIONES  | PRESUPUESTO<br>ACUMULADO<br>2025 SEPTIEMBRE | ACUMULADO<br>SEPTIEMBRE | DESVIACIÓN €<br>ACUMULADO | % DESVIACIÓN  | PRESUPUESTO<br>2025 | % EJECUCIÓN<br>REAL |
|--|---|-------------------------|---------------------------|---------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. INVERSIONES NO TECNOLÓGICAS</b>                | <b>110.707</b>                              | <b>23.259</b>           | <b>(87.448)</b>           | <b>-79,0%</b> | <b>116.224</b>      | <b>20,0%</b>        |
| 1. INVERSIONES CONSEJO                               | 91.550                                      | 5.361                   | (86.189)                  | -94,1%        | 97.067              | 5,5%                |
| 2. INVERSIONES DELEGACIÓN DE BRUSELAS                | 19.157                                      | 17.898                  | (1.259)                   | -6,6%         | 19.157              | 93,4%               |
| <b>II. INVERSIONES TECNOLÓGICAS</b>                  | <b>550.720</b>                              | <b>498.503</b>          | <b>(52.217)</b>           | <b>-9,5%</b>  | <b>713.942</b>      | <b>69,8%</b>        |
| 1. PLATAFORMA E INFRAESTRUCTURA                      | -   | 30.922                  | 30.922                    | -             |                     |                     |
| 2. PROYECTO DE ACA EN LA NUBE                        | 142.372                                     | 226.554                 | 84.182                    | 59,1%         | 171.306             | 132,3%              |
| 3. INTEGRACIONES EXTERNAS                            | 186.490                                     | 143.138                 | (43.352)                  | -23,2%        | 255.466             | 56,0%               |
| 4. EXPEDIENTE ELECTRÓNICO ABOGACÍA, REDABOGACÍA Y VU | 176.585                                     | 86.757                  | (89.828)                  | -50,9%        | 241.897             | 35,9%               |
| 5. INFRAESTRUCTURA DE DATOS                          | 45.273                                      | 11.132                  | (34.141)                  | -75,4%        | 45.273              | 24,6%               |
| <b>TOTAL INVERSIONES</b>                             | <b>661.427</b>                              | <b>521.761</b>          | <b>(139.665)</b>          | <b>-21,1%</b> | <b>830.165</b>      | <b>62,9%</b>        |



**Abogacía  
Española**  
CONSEJO GENERAL