



Abogacía
Española
CONSEJO GENERAL

Proyecto de

Presupuesto 2021



	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 2 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

➤ Introducción

Para la elaboración del presupuesto 2021 del Consejo General se ha tenido en cuenta la situación económica generada por la pandemia que estamos viviendo y las siguientes líneas generales:

1. Se presenta para el ejercicio 2021, un Presupuesto equilibrado y en gran parte continuista con el presupuesto aprobado para 2020. Asimismo se recoge el impacto que originará la celebración de las VIII Jornadas de Juntas de Gobierno.
2. Se mantiene congelado el importe de las cuotas ordinarias de censo y nuevas incorporaciones.

Cuota Ordinaria: 39,13 euros

Cuota de Incorporación:

Abogados: 137,15 euros

No ejercientes 83,95 euros

Cambio a abogado 58,70 euros

3. Se continúa aplicando el criterio de exenciones por el cual se exime del pago de cuota ordinaria a aquellos Colegios que tengan colegiados con más de 72 años de edad y hayan permanecido en esta situación más de 45 años siempre que la exención alcance también a las cuotas colegiales.
4. La cifra de Ingresos y Gastos del Presupuesto, asciende a **11.528.258** euros. El Presupuesto ha aumentado un 0,8 % respecto al presupuesto del ejercicio anterior. Si bien este aumento viene generado por la inclusión en el mismo de las partidas correspondientes a los Proyectos Internacionales que generan el mismo importe de ingresos y gastos y cuya explicación se desarrolla en epígrafe posterior.
5. El Importe total de las Inversiones es de **827.738** euros. Esta cifra es un 8,1% mayor que la inversión presupuestada para el ejercicio anterior debido a la inclusión de nuevos proyectos estratégicos, entre los que se encuentran, la integración con Pericles, el sistema de videoconferencia con prisiones y la App de vistas.
6. El Flujo Total de caja supone un desembolso para el Consejo de **44.413,67** euros. Esta salida de fondos, se origina por el hecho de que hay que proceder a la devolución de la cuota del último profit que tiene el Consejo. El importe pendiente de amortizar a 31 de Diciembre de 2020 es de 133.241 euros.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 3 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

➤ Criterios de cálculo

Para el cálculo de las partidas de Gastos se ha seguido básicamente el mismo procedimiento utilizado en el ejercicio precedente:

- Las partidas presupuestarias relacionadas con las Comisiones, se han preparado utilizando la información proporcionada por los Presidentes de las mismas, que han presupuestado el número de reuniones a realizar y los proyectos a emprender o continuar. Para aquellas Comisiones de las que no se ha recibido información se ha replicado el presupuesto del ejercicio 2020.
- Las partidas presupuestarias de gastos que están ligadas por contrato a la subida del IPC se han congelado debido a que el último dato conocido del INE es negativo. Por todo ello se ha considerado un IPC cero.
- Los Gastos de personal se han revisado considerando la actualización prevista en el convenio y que es de un 0,5%. No se han considerado promociones ni revisiones de categoría. El presupuesto contempla finalizar el ejercicio 2021 con el mismo número de personas que el ejercicio 2020 y que ascienden a 44 personas. Se ha disminuido el importe destinado a colaborar con diferentes universidades para la formación de becarios hasta un número de seis personas.
- Las amortizaciones se han calculado teniendo en cuenta el importe de los actuales activos del Consejo y los porcentajes oficiales aplicables y se ha sumado además, el importe de las amortizaciones correspondientes a las Inversiones presupuestadas.

Para el cálculo de las partidas de Ingresos se ha seguido el siguiente procedimiento:

- Se ha solicitado a un número determinado de Colegios información sobre sus expectativas de crecimiento de censo en su Colegio hasta el final del ejercicio (el número de colegiados de estos Colegios consultados, representa un 81,0% del total del censo). Con esta información, se ha calculado el porcentaje de crecimiento esperado y este porcentaje se ha extrapolado al resto de los Colegios.

El censo así estimado incluye a efectos de cuotas

- Abogados Ejercientes Residentes
- Colegiados no Ejercientes sea cual sea su residencia, si bien a estos efectos se le considera en el Colegio de más antigüedad.
- Abogados ejercientes no residentes, sin ningún colegio de residencia.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 4 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

- El presupuesto se ha elaborado para una estimación de colegiados afectos a la cuota de 241.800. El número de colegiados en situación de exención es de 4.530 y el impacto económico de los mismos en el presupuesto es de aproximadamente 177.259 euros. El importe de la cuota se ha mantenido constante en 39,13 €.
- Para el cálculo de Nuevas Incorporaciones se ha utilizado la información proporcionada por los ICAS, extrapolando las cifras facilitadas, al mes de Diciembre.

Para el cálculo de la partida de Inversiones, se ha tenido en cuenta la necesidad de continuar y potenciar una serie de proyectos implantados e invertir en aquellos nuevos que son considerados imprescindibles.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 5 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

➤ Capítulo de INGRESOS: Consideraciones y diferencias.

La cifra total de Ingresos para el ejercicio 2021 presenta una desviación positiva respecto al presupuesto 2020 de 88.585 €.

El presupuesto se presenta con la misma agrupación que en ejercicios anteriores y que es la siguiente:

	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	10.103.410	10.268.004	10.095.252	-1,6%
Cuotas ordinarias	9.461.634	9.564.294	9.564.037	-1,1%
Cuotas Nueva Incorporación	641.776	703.710	531.214	-8,8%
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.304.264	1.049.689	958.647	24,3%
PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN DE PROVISIONES	109.248	109.248	446.994	0,0%
INGRESOS FINANCIEROS	100	1.496	100	-93,3%
IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS	11.236	11.236	11.236	0,0%
CARÁCTER FINANCIERO				
TOTAL INGRESOS	11.528.258	11.439.673	11.512.229	0,8%

En el apartado correspondiente a “Cuotas Ordinarias” que se encuentran dentro del epígrafe “Importe neto de la cifra de negocios”, señalar que se ha producido una disminución del censo sobre el que se aplica la cuota. Esta disminución representa el 1,1% respecto al ejercicio anterior. El detalle del cálculo se adjunta en el anexo III.

Las cuotas de nueva incorporación disminuyen en un 8,8% respecto al presupuesto del ejercicio anterior. El detalle se adjunta como anexo IV

El epígrafe Otros Ingresos de Explotación asciende a 1.304.264 euros, lo que supone un incremento de 24,3% respecto al ejercicio anterior, con el siguiente detalle:

OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	749.818	495.243	445.412	51,4%
1. Corretajes y Comisiones	65.000	83.094	83.094	-21,8%
2. Patrocinios e ingresos por publicidad	226.000	262.113	227.500	-13,8%
3. Jornadas y Eventos	-	-	11.157	
4. Carné Europeo	11.793	8.145	11.793	44,8%
5. Reembolso Condecoraciones	22.754	22.754	3.667	0,0%
6. Proyectos Internacionales	424.271	108.137	108.137	292,3%
7. Otros ingresos accesorios	-	11.000	65	-100,0%
Subvenciones de explotación	554.446	554.446	513.235	0,0%
TOTAL	1.304.264	1.049.689	958.647	24,3%

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 6 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

Este incremento se debe principalmente al efecto producido por la inclusión de dos proyectos internacionales que tendrán la misma repercusión en el apartado de gastos. En resumen los proyectos consisten en las siguientes acciones:

- Jordania AECID

El proyecto “ACCESO A LA JUSTICIA Y EMPODERAMIENTO LEGAL EN JORDANIA: HACIA UN SISTEMA DE ASISTENCIA JURÍDICA EFICAZ Y SOSTENIBLE” tiene una duración de 40 meses, empezando el 1 de mayo de 2020. El volumen económico total que la Agencia Española de Cooperación (AECID) destina para ese período a la ejecución de las actividades del Consejo asciende a 1.207.000 euros. Para el ejercicio 2021, el propio contrato entre dicha Agencia y el Consejo estipula la asignación presupuestaria de 299.271 euros. El gasto, en el mismo importe, corresponde a los honorarios de expertos y consultores para el desarrollo de diversas asistencias técnicas para las instituciones gubernamentales y judiciales jordanas implicadas en el proyecto y a los costes de estructura en los que incurre el Consejo para garantizar la realización de dichas asistencias técnicas y su adecuada calidad.

- Eurososocial FIIAPP

El contrato de asistencia técnica para la “ATENCIÓN JURÍDICA PARA LA PROTECCIÓN DE DERECHOS DE GRUPOS VULNERABLES” en América Latina, otorgado al Consejo por la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP), supondrá en el ejercicio 2021 un volumen de ingresos de 125.000 euros. El volumen de gasto, del mismo importe que los ingresos, corresponde a los honorarios de expertos y consultores para el desarrollo de diversas asistencias técnicas para las instituciones gubernamentales y judiciales de varios países latinoamericanos socios del programa Eurososocial+ y a los costes de estructura en los que incurre el Consejo para garantizar la realización de dichas asistencias técnicas y su adecuada calidad. El Programa Eurososocial, del que es socio el Consejo de la Abogacía desde 2012, es un programa de cooperación internacional de la Unión Europea para promover políticas públicas que favorezcan la cohesión social en toda la región latinoamericana.

Para los importes de los Patrocinios y Corretajes se han tenido en cuenta el número de convenios actuales entre el Consejo y los diferentes patrocinadores y aquellos otros con quienes se espera firmar.

El importe de la Subvención de Justicia Gratuita se ha calculado replicando el presupuesto 2020 en cuanto al número de expedientes tramitados. Durante el ejercicio 2020 se ha conseguido del Ministerio de Justicia el cobro mensual de la subvención. Para el ejercicio 2021 el número de expedientes que se espera tramitar ascienden a 160.709 expedientes.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 7 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

Las pérdidas por deterioro y variaciones de provisiones tienen un importe de 109.248 euros y representan el importe de las cuotas correspondientes al ejercicio 2021 de la reversión de la provisión de Lucena. La provisión fue creada por la deuda contraída por Lucena por el ejercicio 2015 por importe de 486.816 euros. El importe liquidado en la actualidad asciende a 300.441 euros quedando pendiente 186.375 euros.

Se ha reducido el importe de los Ingresos financieros ajustándolo al real 2020.

La imputación de subvenciones, donaciones y legados corresponde al reconocimiento anual de los Ingresos procedentes del préstamo Profit. El importe anual es la valoración a tipo de interés de mercado del préstamo que fue obtenido en su día del Ministerio de Industria que lo concedió a tipo de interés cero. Se termina de amortizar en el ejercicio 2023 y la cantidad pendiente de amortizar asciende a 133.241 euros.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 8 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

Capítulo de GASTOS: Consideraciones y diferencias.

El capítulo de Gastos queda establecido en catorce epígrafes que analizaremos seguidamente.

- I. **Gastos Operacionales:** Presenta un aumento de 293.847 euros con respecto al Presupuesto 2020

GASTOS OPERACIONALES	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
1. RELACIONES INSTITUCIONALES	50.113	103.000	1.440.405	-51,3%
2. OFICINA DE REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL	18.684	18.684	-	0,0%
3. INFORMES Y RECURSOS JURÍDICOS	349.228	399.228	381.188	-12,5%
4. TECNOLOGÍA Y SISTEMAS	1.397.642	1.695.678	1.757.190	-17,6%
5. CORREO ELECTRONICO (*)	1.261.765	792.608	978.035	59,2%
6. ENCUENTROS Y JORNADAS	150.000	130.000	140.404	15,4%
CONFERENCIA ANUAL	75.000	95.000	95.000	-21,1%
APORTACION A JUNTAS DE GOBIERNO (JG21)	60.000	-	-	
APORTACION A ENCUENTROS	15.000	15.000	22.293	0,0%
CONGRESO NACIONAL (CN019)	-	20.000	4.961	-100,0%
JORNADAS TÉCNICAS COLEGIOS	-	-	18.150	
7. PROYECCION SOCIAL	178.000	229.256	195.990	-22,4%
8. REVISTA	65.000	79.046	62.498	-17,8%
9. ABOGACÍA TRANSFORMADORA	722.457	451.542	422.840	60,0%
PROYECTOS TRANSFORMACIÓN ABOGACÍA	-	45.000	49.641	-100,0%
ABOGACÍA EN DATOS (SISTEMA DE ESTADÍSTICA)	57.858	61.392	24.634	-5,8%
PORTAL ABOGACÍA	130.109	105.852	130.149	22,9%
BIBLIOTECA DIGITAL	110.219	131.161	110.279	-16,0%
PROYECTOS INTERNACIONALES	424.271	108.137	108.137	292,3%
TOTAL	4.192.889	3.899.042	5.378.550	7,5%

Las desviaciones de las partidas que forman este epígrafe son las siguientes:

- Relaciones Institucionales:** Disminuye en 52.887 euros debido por un lado, a que la realización del barómetro de la abogacía se ha elaborado en el ejercicio en curso y por otro lado, a la disminución del importe destinado al asesoramiento institucional.
- Oficina de Representación Institucional:** Esta partida contempla una dotación presupuestaria de 18.684 euros. Continúa el plan de trabajo iniciado en ejercicios anteriores cuya partida principal está destinada a acciones de Lobby y para fomentar la presencia activa de consejeros en redes sociales.
- Estudios Informes y recursos Jurídicos:** Disminuye esta partida en 50.000 euros con respecto al ejercicio anterior. Se ha presupuestado para 2021 el mismo número de colaboradores externos, adaptando el importe presupuestado a la cifra real acumulada del ejercicio en curso. La Comisión Jurídica ha presupuestado realizar 6 informes Jurídicos y la realización de 8 informes para diferentes ICAS referidos al Compliance. El resumen de las desviaciones respecto al presupuesto 2020 de las partidas integrantes de este epígrafe son las siguientes:

INFORMES Y RECURSOS JURÍDICOS	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
3. INFORMES Y RECURSOS JURÍDICOS	349.228	399.228	381.188	-12,5%
ABOGADOS	290.541	290.541	259.714	0,0%
PROCURADORES	15.007	15.007	14.510	0,0%
COMISIÓN JURÍDICA	40.180	90.180	79.737	-55,4%
VARIOS JURÍDICO	3.500	3.500	27.227	0,0%
TOTAL	349.228	399.228	381.188	-12,5%

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 9 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

4. **Tecnología y Sistemas/ Servicio de Soporte al Usuario:** Presenta una disminución de gastos de 298.036 euros respecto al presupuesto de 2020 y se ha elaborado siguiendo las siguientes líneas de actuación:

- El presupuesto se ha realizado con una adecuación de los costes de mantenimiento de las aplicaciones a las necesidades previstas y basadas en el consumo acumulado a Septiembre 2020.
- El precio unitario por jornada contratada a la Sociedad Tecnológica se mantiene en 350 euros más los impuestos aplicables.
- El número de Jornadas internas previstas para el ejercicio 2021 en el capítulo de gastos asciende a 1.597 jornadas

A continuación se desglosan las acciones de cada partida:

TECNOLOGIA Y SISTEMAS	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
ACA	287.764	303.974	323.699	-5,3%
REDABOGACIA (**)	66.916	80.661	95.061	-17,0%
PLATAFORMA (*)	176.048	261.112	385.232	-32,6%
SISTEMAS INFORMÁTICOS	144.718	193.812	217.432	-25,3%
MOVILIDAD	18.968	20.941	39.261	-9,4%
JUSTICIA GRATUITA Y EJIS	16.607	35.646	16.182	-53,4%
BUSINESS INTELLIGENCE	-	3.337	2.498	-100,0%
CIBERSEGURIDAD (***)	77.411	141.776	131.776	-45,4%
EXPEDIENTE DIGITAL COLEGIAL	85.047	88.087	23.299	-3,5%
EXPEDIENTES NACIONALIDAD	15.215	31.641	15.280	-51,9%
INFRAESTRUCTURA NUBE DE LA ABOGACIA	508.948	534.692	507.469	-4,8%
TOTAL	1.397.642	1.695.678	1.757.190	-17,6%

(*) Las horas estimadas para el soporte de correo electrónico en 2020 están incluidas en la partida presupuestaria de Plataforma. En 2021 se incluyen en la partida presupuestaria de Correo Electrónico.

(**) La partida presupuestaria de Redabogacía contiene los gastos estimados del servicio de Ventanilla Única.

(***) La partida presupuestaria de Ciberseguridad contiene los gastos estimados por el servicio de Esquema Nacional de Seguridad.

En **ACA**, el presupuesto incluye:

- Mantenimiento de las Licencias de los Certificados (más de 100.000 en vigor) y de los dispositivos criptográficos necesarios (HSM).
- Auditorías de las Autoridades de Registro.
- Mantenimiento del sello WebTrust.
- Prima del Seguro de Responsabilidad Corporativa.
- Mantenimiento de los aplicativos
- Soporte a Colegios.
- Auditoría eIDAS.

En **REDABOGACÍA** el presupuesto incluye:

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 10 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

- ✚ Mantenimiento de los Aplicativos del Portal RedAbogacía y su integración progresiva en el Portal de Servicios de la Abogacía. (Pases a Prisión (más de 79.000 en 2018), e-Mensajes (más de 4,7 millones en 2018), Prevención de Blanqueo de Capitales,...)
- ✚ Soporte a Colegios.
- ✚ Para dar mayor claridad al presupuesto, este año se ha incluido en este apartado el soporte y mantenimiento de la aplicación de Ventanilla Única de la Abogacía, que progresivamente tiende a desaparecer, ya que será sustituida progresivamente por la Sede Electrónica.

En **PLATAFORMA:**

- ✚ Mantenimiento de la Plataforma.
- ✚ Mantenimiento de Licencias de software de base.
- ✚ Para dar mayor claridad al presupuesto, el Soporte a Colegios del servicio de Correo Electrónico O365, que se incluía en años anteriores en este apartado, se ha incluido este año en el epígrafe del Correo Electrónico.

En **SISTEMAS:**

- ✚ Mantenimiento y soporte de los aplicativos del Censo para el Consejo General, Consejos Autonómicos y Colegios con SIGA solo Censo.
- ✚ Mantenimiento de la sincronización del Censo con Colegios y el Ministerio.
- ✚ Mantenimiento del Censo de Sociedades Profesionales.
- ✚ Soporte Tecnológico a Usuarios y Actividades Generales del Consejo.

En **MOVILIDAD:**

- ✚ Mantenimiento de los aplicativos móviles activos.
- ✚ Soporte a Colegios y Colegiados.

En **JUSTICIA GRATUITA:**

- ✚ Mantenimiento y soporte del Sistema del Expediente Electrónico de Justicia Gratuita.
- ✚ Adaptación a los datos de la Renta 2019.
- ✚ *Soporte a Colegios en la integración con las Comisiones de Asistencia Jurídica Gratuita.*
- ✚ *Para dar mayor claridad al presupuesto, este año se han unificado en este apartado los gastos del Expediente Económico de Justicia Gratuita y la Integración con Comisiones, ya que corresponden a un mismo tipo de servicio*

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 11 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

En **CIBERSEGURIDAD y ENS:**

-  Servicio Anti-DDOS (ataques de denegación de servicio).
-  Servicio de Hacking ético de Aplicaciones (detección de brechas de seguridad).
-  Servicio de ayuda ante incidentes de Seguridad.
-  Este año se han unificado en este apartado los gastos de Ciberseguridad y ENS (Esquema Nacional de Seguridad), que incluirá el mantenimiento del Sistema de Calidad.

En **INFRAESTRUCTURA NUBE DE LA ABOGACÍA:**

Gastos de infraestructura y soporte en la Nube (Azure de Microsoft) necesarias para todos los servicios, incluyendo los sistemas de seguridad asociados.

En **EXPEDIENTE DIGITAL COLEGIAL:**

Mantenimiento del Sistema de Expediente digital – procedimiento administrativo para Colegios, de acuerdo con la Ley 39/2015, en cuatro subproyectos: Sede Electrónica, Sistema de Notificación, Integración del Registro Electrónico y Sistema de Tramitación.

En **EXPEDIENTE DE NACIONALIDAD:**

- Mantenimiento de la aplicación de Expediente de Nacionalidad.
- Soporte a los Colegios.

5. **Correo Electrónico:** Se ha presupuestado de acuerdo con la renovación del contrato realizada con Telefónica-Microsoft y aprobada por el Pleno de septiembre de 2020.

En septiembre de 2020, tras varios meses de negociación, las condiciones acordadas con Microsoft han sido las siguientes:

- Contrato a 5 años.
- Mínimo inicial de 56.600 cuentas.
- Coste adicional por cuenta de 18,07 + IVA, con la condición de que, una vez contratada, no puede darse de baja hasta fin de contrato.
- Precio Anual de licencias (sin IVA):

Año1	Año2	Año3	Año4	Año5
860.605,35	898.556,55	942.832,95	980.784,15	1.031.385,75

Para la elaboración del presupuesto se ha tenido en cuenta:

 Abogacía Española CONSEJO GENERAL	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 12 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

- 56.600 licencias de Office 365 E1 (en 2020 son 76.300 licencias y en 2021 se descuentan las cuentas sin uso o redireccionadas y las de colegiados de baja).
- Herramienta de gestión de cuentas para los Colegios (incluida en el contrato con Telefónica, por un importe de 8.510,55 euros al año).
- Licencias para los nuevos colegiados: Se ha estimado que la mitad de los nuevos colegiados solicitará cuenta.
- Por otra parte, para dar mayor claridad al presupuesto, se incluye este año en este apartado el Soporte a Colegios del servicio de Correo Electrónico O365, que aparecía en años anteriores en el apartado de Plataforma.

6. Encuentros y Jornadas: Presenta un incremento de 20.000 euros respecto al presupuesto de 2020 debido a que se ha presupuestado 60.000 euros para la celebración de las Jornadas de Juntas de Gobierno.

7. Proyección Social: Este capítulo disminuye en 51.256 euros respecto al ejercicio anterior. El detalle de las variaciones es el siguiente:

COMUNICACIÓN (PROYECCION SOCIAL)	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
<i>COMUNICACIÓN (PROYECCIÓN SOCIAL)</i>	178.000	225.000	114.002	-20,9%
<i>Identidad Corporativa</i>	2.500	2.000	3.301	25,0%
<i>Reformas y Control de Pág Webs</i>	-	-	5.639	
<i>Concurso Microrrelatos</i>	12.000	12.000	7.591	0,0%
<i>Reunión Blogueros</i>	1.500	-	1.727	
<i>Exposición DDHH</i>	-	12.000	10.388	-100,0%
<i>Publicaciones</i>	22.000	25.000	1.853	-12,0%
<i>Servicio de Noticias</i>	60.000	60.000	62.035	0,0%
<i>Merchandising</i>	20.000	20.000	20.000	0,0%
<i>Otras acciones de comunicación</i>	60.000	94.000	1.467	-36,2%
<i>DISTRIBUCIÓN INGRESOS REVISTA A IT</i>	-	4.256	4.256	-100,0%
TOTAL	178.000	229.256	195.990	-22,4%

Las acciones serán las siguientes:

- 
Concurso Microrelatos: se presupuesta para 2021 un importe de 12.000 euros. Incluye los Premios, la edición del libro anual y acciones de interacción de los participantes en el concurso de Microrelatos, así como promover la fidelidad de los usuarios de la comunidad Microrrelatos.
- 
Libros y Publicaciones: Incluye Nuevos e-books, Guías Tic y un Pack digital destinado a los abogados y Colegios de Abogados para que con videos, ilustraciones y recursos didácticos los letrados puedan dar charlas en colegios sobre la profesión.
- 
Campaña de Marketing Digital: se incluyen 30.000 euros para asumir el coste de la difusión en redes sociales y medios web de las diferentes campañas asumidas por el Consejo
- 
Servicio de Noticias y resumen de prensa: se presupuesta para 2021, 50.000 euros y 10.000 euros, respectivamente.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 13 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

- Europa Press (Servicio de Noticias): Servicio diario de la agencia de noticias con acceso a todo tipo de informaciones y fotografías de actualidad, especialmente las noticias sobre el ámbito de la Justicia. Envía a una serie de remitentes por correo electrónico las alertas de noticias que se refieren al Consejo General de la Abogacía, Colegios de Abogados y Justicia en general.
 - Epremsa (resumen de prensa): Servicio de consultoría que permite realizar el resumen diario de prensa, tanto escrita como digital, en base a las noticias que remiten tras la selección de los temas y descriptores especificados por el Departamento de Comunicación y Marketing. Remiten diariamente dos correos electrónicos con los resúmenes de prensa escrita y digital. Ponen a disposición de la Abogacía un archivo documental con todas las noticias sobre el ámbito de la Justicia.
- 📁 Merchandising: Se congela la partida en 20.000 euros.
- 📁 Otras acciones de comunicación: El importe de esta partida es de 30.000 euros. Las acciones se descomponen de la siguiente manera:
- Campañas: Nos proponemos mejorar los contenidos de las campañas que realizamos en la web mediante la progresiva incorporación de más piezas en vídeo y una constante mejora de la calidad fotográfica, así como la incorporación de nuevos formatos.
 - Jornadas con organizaciones que permitan visualizar problemas sociales. Organizaremos y difundiremos la necesidad de abordar problemas sociales a través de alianzas con distintas organizaciones y la materialización de campañas.
 - Otras acciones: fotografía de eventos del Consejo, reuniones con bloggers y responsables de comunicación y presencia en la agenda de la comunicación jurídica.
8. **Revista:** Se suprime el importe destinado a la auditoría de control de publicaciones en la revista como consecuencia de la transformación digital de la misma. Se disminuye el importe correspondiente a los humoristas y a las newsletters en 5.000 euros.
9. **Abogacía Transformadora:** Para el ejercicio 2021, la dotación presupuestaria es de 722.457 euros, 270.915 euros más que en el ejercicio anterior. Este incremento se debe al efecto producido por la inclusión de dos proyectos internacionales que tendrán la misma repercusión en el apartado de ingresos. El resto del importe previsto se distribuye entre los siguientes proyectos:

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 14 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

- El **Abogacía en Datos** con una dotación de 57.858 euros. La Abogacía Española requiere un conocimiento exhaustivo del ejercicio profesional con el objeto de adoptar políticas informadas así como colaborar con las administraciones públicas de modo efectivo.
- El **Portal de la Abogacía** con un importe de 130.109 euros. Este proyecto plantea un cambio en el posicionamiento de nuestra estrategia de comunicación y marketing digital pasando de un posicionamiento de Marcas corporativas (RedAbogacía, Bruselas, Fundación) a un posicionamiento de Servicios.
- **Biblioteca digital intercolegial** el importe de este epígrafe es de 110.219 euros. La Biblioteca tiene tres tipos de contenidos: comercial, institucional propio y contenidos de terceros. Este amplio abanico de contenidos es lo que hace que la Biblioteca Digital de la Abogacía funcione como portal de descubrimiento, su objetivo es mostrar a los usuarios contenidos jurídicos de calidad suponiéndole sin duda tanto economizar sus tiempos como formarle en una cultura jurídica de calidad.

II. Paquete de Bienvenida a la Abogacía y Carné Europeo: La desviación de este epígrafe asciende a 100.814 euros de menores gastos respecto al presupuesto 2020

Las nuevas incorporaciones se presupuestan en función de los datos que proporcionan al Consejo los diferentes Colegios consultados. La información se extrapola al resto de los Colegios.

El número de Incorporaciones para Ejercientes se ha incrementado en 290, ha disminuido en 264 las esperadas para colegiados No Ejercientes y disminuyen en 1.356 las esperadas para cambio a abogado.

III. Delegación de Bruselas: Disminuye el presupuesto destinado a la Delegación en 5.584 euros. Para la elaboración de los gastos de personal se ha tenido en cuenta el convenio laboral al que está sujeta la Delegación. El resto de los gastos de la Delegación se ha calculado aplicando el IPC estimado para Bélgica a los importes actuales.

IV. Gastos Generales y de Administración: Disminuye en 48.155 euros respecto al presupuesto del ejercicio 2020. Para la elaboración de esta partida se ha considerado:

- Los gastos ligados por contrato a la subida del IPC se han congelado debido a que el último dato conocido del INE es negativo. Por todo ello se ha considerado un IPC cero.
- Arrendamientos: Se ha ajustado esta partida al contrato firmado.
- Se incluyen los gastos derivados de la normativa obligatoria de Suministro de Información Inmediata (S.I.I.) a la Agencia Tributaria.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 15 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

- Se han reflejado los ahorros conseguidos en las suscripciones susceptibles de formar parte de la Biblioteca Digital.
- Los Gastos correspondientes a comunicaciones son los asociados a las líneas de Voz y Datos.
- Optimización de contratos y costes de mantenimiento.

GASTOS GENERALES Y DE ADMINISTRACIÓN	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
<i>SERVICIOS EXTERIORES GENERALES</i>	594.018	615.748	633.285	-3,5%
<i>GASTOS SEDE</i>	227.077	245.211	198.376	-7,4%
<i>GASTOS OFICINA</i>	109.382	100.231	119.419	9,1%
<i>COMUNICACIONES</i>	123.523	123.524	99.240	0,0%
<i>GASTOS ASOCIADOS AL PERSONAL</i>	38.879	56.321	40.000	-31,0%
TOTAL	1.092.879	1.141.034	1.090.320	-4,2%

V. **Cuotas Organismos Nacionales e Internacionales:** Aumenta en 557 euros respecto al presupuesto 2020.

CUOTAS ORGANISMOS NACIONALES E INTERNACIONALES	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
ORGANISMOS NACIONALES	50.992	36.966	37.974	37,9%
<i>CUOTA UNIÓN PROFESIONAL</i>	35.992	36.966	37.974	-2,6%
<i>CUOTA CEOE</i>	15.000	-	-	
ORGANISMOS INTERNACIONALES	250.610	249.079	250.492	0,6%
<i>CUOTA CCBE</i>	151.610	150.109	151.610	1,0%
<i>CUOTA CIAR</i>	37.800	37.800	37.800	0,0%
<i>CUOTA IBA</i>	3.000	3.000	3.000	0,0%
<i>CUOTA UIA</i>	9.100	9.020	9.020	0,9%
<i>CUOTA FIA</i>	500	550	550	-9,1%
<i>CUOTA FBE</i>	2.100	2.100	2.012	0,0%
<i>CUOTA CAPI</i>	500	500	500	0,0%
<i>CUOTA OIAD</i>	20.000	20.000	20.000	0,0%
<i>CUOTA AEA Asociación Europea de Abogados</i>	1.000	1.000	1.000	0,0%
<i>CUOTA UIBA</i>	25.000	25.000	25.000	0,0%
CONFEDERACION ABOGADOS JOVENES	25.000	40.000	25.860	-37,5%
FUNDACIÓN ABOGACIA ESPAÑOLA	200.000	200.000	200.000	0,0%
TOTAL	526.602	526.045	514.326	0,1%

VI. **Órganos de Gobierno: gastos operativos:** Presenta una disminución de 23.764 euros respecto al presupuesto 2020. Esta desviación es consecuencia por un lado, de la información remitida a los servicios técnicos por los Presidentes de las diferentes Comisiones, y por otro lado, se ha seguido una política de contención del gasto debido al estancamiento de los ingresos que ha dado lugar a que el importe presupuestado para el ejercicio 2021 sea parecido al real de 2020.

ÓRGANOS DE GOBIERNO: OPERATIVOS	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
<i>PRESIDENCIA Y CARGOS DESIGNACIÓN</i>	9.000	9.000	16.080	0,0%
<i>PLENO</i>	4.125	4.125	1.153	0,0%
<i>COMISIÓN PERMANENTE</i>	-	-	-	
<i>COMISIONES ORDINARIAS Y SUBCOMISIONES</i>	290.991	314.754	68.677	-7,5%
TOTAL	304.116	327.879	85.910	-7,2%

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 16 de 38	
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020	

VII. Órganos de Gobierno: desplazamientos. Presenta una desviación respecto al presupuesto 2020 y el detalle es el siguiente:

ÓRGANOS DE GOBIERNO: DESPLAZAMIENTOS	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
<i>PRESIDENCIA Y CARGOS DESIGNACIÓN</i>	174.930	208.250	81.549	-16,0%
<i>PLENO</i>	12.276	12.276	4.644	0,0%
<i>COMISIÓN PERMANENTE</i>	6.260	6.260	1.404	0,0%
<i>COMISIONES ORDINARIAS Y SUBCOMISIONES</i>	195.314	360.739	101.171	-45,9%
TOTAL	388.780	587.525	188.768	-33,8%

VIII. Órganos de Gobierno: dietas. El incremento de este epígrafe es debido a la creación durante el ejercicio 2020 de nuevas Comisiones, (Comisión de defensa de los derechos e intereses profesionales de la Abogacía y Comisión de innovación y desarrollo tecnológico de la Abogacía) Subcomisiones (Subcomisión de Derecho de la Unión Europea) y grupos de trabajo (Grupo de trabajo de innovación y transformación). El detalle es el siguiente:

ÓRGANOS DE GOBIERNO: DIETAS	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
<i>PRESIDENCIA Y CARGOS DESIGNACIÓN</i>	152.453	152.453	91.085	0,0%
<i>PLENO</i>	158.016	158.016	259.148	0,0%
<i>COMISIÓN PERMANENTE</i>	38.969	38.969	33.849	0,0%
<i>COMISIONES ORDINARIAS Y SUBCOMISIONES</i>	336.300	274.891	170.124	22,3%
VIII. ORGANOS DE GOBIERNO: DIETAS	685.738	624.329	554.206	9,8%

X. Gastos de personal: Para el cálculo de los gastos de personal se ha tenido en cuenta los siguientes hechos:

- Se han calculado los costes de personal teniendo en cuenta la política retributiva establecida en el convenio colectivo propio.
- Se ha considerado una plantilla con 44 personas, el mismo número que las reflejadas en el presupuesto 2020. Estas cifras no incluyen el personal de la Delegación.
- Se mantiene el programa de becarios en colaboración con diferentes Universidades.

GASTOS DE PERSONAL	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
<i>Sueldos y Salarios</i>	2.119.970	2.076.969	1.974.960	2,1%
<i>Dietas</i>	6.000	15.000	4.000	-60,0%
<i>Sueldos y Salarios variable</i>	105.882	104.762	104.762	1,1%
<i>Seguridad Social</i>	544.073	540.258	540.258	0,7%
<i>Beneficios Sociales</i>	63.343	63.723	42.826	-0,6%
<i>Formación</i>	44.000	33.879	45.000	29,9%
TOTAL	2.883.268	2.834.591	2.711.806	1,7%

XI. Tributos: Este epígrafe incluye el ajuste por la prorrata, las tasas municipales y el impuesto de actividades económicas.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 17 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

- XII. Las amortizaciones:** Para el cálculo del importe de las amortizaciones que ascienden a 827.738 euros, se ha considerado:
- La amortización de los actuales activos del Consejo.
 - La estimación de las inversiones a realizar hasta la finalización del ejercicio 2020.
 - La amortización derivada de los activos presupuestados para el ejercicio 2021, considerando que se ejecutan de media en el segundo semestre del año.
- XIII. Gastos Financieros e imputación de Subvenciones y donaciones:** Incluye el importe de gastos calculado para el profit, que tiene su contrapartida en el epígrafe “Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero”.
- XIV. Impuesto de Sociedades:** El impuesto de Sociedades corresponde únicamente al importe estimado para los ingresos financieros, ya que el Consejo es una Entidad parcialmente exenta en este impuesto.

➤ Capítulo de INVERSIONES: Consideraciones y diferencias.

El presupuesto de **Inversiones** aumenta un 8,1%, lo que supone un importe superior en 61.764 euros respecto al presupuesto de 2020. El detalle es el siguiente:

INVERSIONES	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (€)	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
I. INVERSIONES CONSEJO	44.259	38.999	38.999	5.261	13,5%
II. ABOGACÍA TRANSFORMADORA	128.840	130.365	36.641	(1.526)	-1,2%
ABOGACÍA EN DATOS (SISTEMA ESTADÍSTICAS)	31.613	31.957	7.156	(344)	-1,1%
PORTAL ABOGACIA	47.227	48.408	29.485	(1.181)	-2,4%
BLANQUEO CAPITALES: OCD	50.000	50.000	-	-	0,0%
SUB-TOTAL CONSEJO	173.099	169.364	75.639	3.735	2,2%
I. AMPLIACIONES INFRAESTRUCTURA	7.500	7.500	205.644	-	0,0%
II. JUSTICIA GRATUITA E INTEGRACIÓN COMISIONES	137.382	130.000	145.150	7.382	5,7%
JUSTICIA GRATUITA EXPEDIENTE ECONOMICO	61.863	50.000	51.749	11.863	23,7%
PROYECTO EJIS E INTEGRACIÓN AAPP	39.025	80.000	93.401	(40.975)	-51,2%
INTEGRACIÓN PERICLES	36.494	-	-	36.494	
III. SISTEMAS Y SERVICIOS	328.541	285.480	226.350	43.061	15,1%
ACA	49.178	30.000	44.440	19.178	63,9%
REDABOGACIA	58.547	55.000	55.935	3.546	6,4%
SISTEMAS (CENSO)	141.275	108.000	100.682	33.275	30,8%
EXPEDIENTES NACIONALIDAD	29.779	20.000	6.295	9.779	48,9%
TARJETA RESIDENTE UNIDAD GRANDES EMPRESAS	49.763	72.480	18.998	(22.718)	-31,3%
IV. DESARROLLOS ESTRATÉGICOS	181.216	173.630	78.991	7.586	4,4%
MOVILIDAD Y APP VISTAS	85.282	108.000	42.877	(22.718)	-21,0%
SISTEMA VIDEOCONFERENCIA PRISIONES	34.268	-	-	34.268	
SUB-TOTAL TECNOLOGÍA	654.639	596.610	656.135	58.029	9,7%
I. INVERSIONES BRUSELAS	-	-	16.698	-	
SUB-TOTAL BUSELAS	-	-	16.698	-	
TOTAL INVERSIONES	827.738	765.974	748.473	61.764	8,1%

Entre las acciones previstas a desarrollar en el área de Tecnología se encuentran las siguientes:

En JUSTICIA GRATUITA:

- ✚ Renovación Tecnológica de la aplicación de Expediente Económico de Justicia Gratuita.
- ✚ Desarrollo de nuevas integraciones Colegio - Comisión de Asistencia Jurídica Gratuita mediante la aplicación SIGA o mediante WebServices.
- ✚ Desarrollo de nuevas funcionalidades solicitadas por los Colegios debido a cambios en los reglamentos de Asistencia Jurídica Gratuita.
- ✚ Integración con el proyecto PERICLES del Ministerio de Justicia.

En SISTEMAS Y SERVICIOS:

- ✚ **ACA**, el presupuesto incluye la renovación Portal ACA para Colegios, la migración software Entrust y piloto Certificados en la Nube.
- ✚ **REDABOGACÍA** el presupuesto incluye la Renovación e integración de las aplicaciones en el Portal de la Abogacía.
- ✚ **SISTEMAS/CENSO**: Implantación de nuevas funcionalidades para la gestión de Sociedades Profesionales y Abogados Inscritos. Integración con los Colegios para la solicitud automatizada de Certificados de Nueva Incorporación.
- ✚ **EXPEDIENTE NACIONALIDAD**: Primera fase de la renovación de la Aplicación.

	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 19 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

-  **TARJETA RESIDENTE UNIDAD GRANDES CLIENTES:** Diseño y Desarrollo de la nueva aplicación de gestión de la Tarjeta Residente de la UGC.

En **SISTEMAS Y SERVICIOS:**

-  **EXPEDIENTE DIGITAL COLEGIAL,** el presupuesto incluye:

- Desarrollo del Expediente de Honorarios
- Diseño del Expediente de Justicia Gratuita
- Inclusión de Pasarela de pagos
- Avisos por notificación PUSH

-  **MOVILIDAD Y APP VISTAS,** el presupuesto incluye:

- Integración de la App de Vistas con las Administraciones.
- Renovación de la Aplicación MiAbogacía (especialmente Justificación de Guardias)
- Desarrollo de la segunda fase de la App MiAbogacía (Defensor del Abogado).

-  **SISTEMA DE VIDEOCONFERENCIA PRISIONES,** el presupuesto incluye la incorporación de la funcionalidad a la aplicación de Pases a Prisión, mediante el desarrollo de una Agenda específica de videoconferencia con las prisiones.

Como puede verse, este año se abordan diversos proyectos, que pueden también considerarse de la siguiente forma:

Los **nuevos proyectos** que deben abordarse por nuevas necesidades identificadas:

- Integración con el proyecto PERICLES. Solicitada por el propio Ministerio de Justicia, para analizar, definir, desarrollar e implantar la integración del nuevo sistema con SIGA y los sistemas colegiales.
- Nueva App de Vistas, desarrollada en su primera fase a final de 2020, para que pueda integrar los datos en tiempo real que proporcionen las distintas Administraciones.
- Desarrollo de la nueva funcionalidad de Agenda para la realización de Videoconferencias con Prisiones, según el convenio con Instituciones Penitenciarias.
- Nueva Aplicación de Gestión de la Tarjeta Residente de la Unidad de Grandes Clientes. Esta aplicación ya se incluyó en el presupuesto de 2020, pero no llegó a desarrollarse y se espera que pueda hacerse en 2021.

 Abogacía Española CONSEJO GENERAL	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 20 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

Inversión en **servicios ya existentes** que lo requieren, por **renovación tecnológica** o por **mejora funcional**:

- Actualización Tecnológica en el portal de ACA, aplicaciones de RedAbogacía, Censo, Expediente de Nacionalidad y la App MiAbogacía.
- Ampliación de Funcionalidades en:
 - Expediente Digital: Incorporación de nuevos expedientes con gran demanda por parte de los Colegios.
 - Movilidad: incorporación de funcionalidad de “defensor del abogado”.
 - Censo: gestión mejorada de Sociedades Profesionales, abogados inscritos y certificados.
 - ACA: Proyecto de incorporación de certificados a la nube.

Se autoriza a la Presidenta del Consejo para que en los supuestos en que se agote la dotación presupuestaria de una determinada partida del Presupuesto, pueda efectuar un trasvase de fondos, con cargo a las partidas que presenten recursos sobrantes.

ANEXO I: ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS

ORIGEN DE FONDOS	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020
INGRESOS POR CUOTAS ORDINARIAS	9.461.634 €	9.564.294 €
INGRESOS POR INCORPORACIONES	641.776 €	703.710 €
RESTO DE INGRESOS	1.424.848 €	1.171.669 €
TOTAL ORÍGENES	11.528.258 €	11.439.673 €

APLICACIÓN DE FONDOS	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020
GASTOS PREVISTOS (SIN AMORTIZACIONES)	10.700.520 €	10.673.699 €
INVERSIONES A EFECTUAR	827.738 €	765.974 €
DEVOLUCIONES DE PRESTAMOS	44.414 €	44.414 €
DESEMBOLSO POR PARTE DEL CGAE	-44.414 €	-44.414 €
TOTAL APLICACIONES	11.528.258 €	11.439.673 €

ANEXO II: DETALLE PROPUESTA DE PRESUPUESTO 2020

INGRESOS

	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	10.103.410	10.268.004	10.095.252	-1,6%
Cuotas ordinarias	9.461.634	9.564.294	9.564.037	-1,1%
<i>Censo</i>	241.800	244.424	244.417	-1,1%
<i>Importe unitario</i>	39	39	39	0,0%
Cuotas Nueva Incorporación	641.776	703.710	531.214	-8,8%
<i>Ejerciente Numero de Incorporaciones</i>	4.007	3.717	3.193	7,8%
<i>Importe unitario</i>	137,15	137,15	137,15	-
<i>No Ejerciente Numero de Incorporaciones</i>	616	880	717	-30,0%
<i>Importe unitario</i>	83,95	83,95	83,95	-
<i>Cambio a Abogado Numero de Incorporaciones</i>	690	2.046	563	-66,3%
<i>Importe unitario</i>	58,70	58,70	58,70	-
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.304.264	1.049.689	958.647	24,3%
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	749.818	495.243	445.412	51,4%
1. <i>Corretajes y Comisiones</i>	65.000	83.094	83.094	-21,8%
2. <i>Patrocinios e ingresos por publicidad</i>	226.000	262.113	227.500	-13,8%
3. <i>Jornadas y Eventos</i>	-	-	11.157	
4. <i>Carné Europeo</i>	11.793	8.145	11.793	44,8%
5. <i>Reembolso Condecoraciones</i>	22.754	22.754	3.667	0,0%
6. <i>Proyectos Internacionales</i>	424.271	108.137	108.137	292,3%
7. <i>Otros ingresos accesorios</i>	-	11.000	65	-100,0%
Subvenciones de explotación	554.446	554.446	513.235	0,0%
PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN DE PROVISIONES	109.248	109.248	446.994	0,0%
INGRESOS FINANCIEROS	100	1.496	100	-93,3%
IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS CARÁCTER FINANCIERO	11.236	11.236	11.236	0,0%
TOTAL INGRESOS	11.528.258	11.439.673	11.512.229	0,8%

GASTOS

	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
I. GASTOS OPERACIONALES	4.192.889	3.899.042	5.378.550	7,5%
1. RELACIONES INSTITUCIONALES	50.113	103.000	1.440.405	-51,3%
ASESORAMIENTO INSTITUCIONALES	50.113	103.000	1.354.105	-51,3%
ESTUDIOS SOCIOLÓGICOS	-	-	86.300	-
2. OFICINA DE REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL	18.684	18.684	-	0,0%
3. INFORMES Y RECURSOS JURÍDICOS	349.228	399.228	381.188	-12,5%
ABOGADOS	290.541	290.541	259.714	0,0%
PROCURADORES	15.007	15.007	14.510	0,0%
COMISIÓN JURÍDICA	40.180	90.180	79.737	-55,4%
VARIOS JURÍDICO	3.500	3.500	27.227	0,0%
4. TECNOLOGÍA Y SISTEMAS	1.397.642	1.695.678	1.757.190	-17,6%
ACA	287.764	303.974	323.699	-5,3%
REDABOGACIA (**)	66.916	80.661	95.061	-17,0%
PLATAFORMA (*)	176.048	261.112	385.232	-32,6%
SISTEMAS INFORMÁTICOS	144.718	193.812	217.432	-25,3%
MOVILIDAD	18.968	20.941	39.261	-9,4%
JUSTICIA GRATUITA Y EJIS	16.607	35.646	16.182	-53,4%
BUSINESS INTELLIGENCE	-	3.337	2.498	-100,0%
CIBERSEGURIDAD (***)	77.411	141.776	131.776	-45,4%
EXPEDIENTE DIGITAL COLEGIAL	85.047	88.087	23.299	-3,5%
EXPEDIENTES NACIONALIDAD	15.215	31.641	15.280	-51,9%
INFRAESTRUCTURA NUBE DE LA ABOGACIA	508.948	534.692	507.469	-4,8%
5. CORREO ELECTRONICO (*)	1.261.765	792.608	978.035	59,2%
6. ENCUENTROS Y JORNADAS	150.000	130.000	140.404	15,4%
CONFERENCIA ANUAL	75.000	95.000	95.000	-21,1%
APORTACION A JUNTAS DE GOBIERNO (JG21)	60.000	-	-	-
APORTACION A ENCUENTROS	15.000	15.000	22.293	0,0%
CONGRESO NACIONAL (CNO19)	-	20.000	4.961	-100,0%
JORNADAS TÉCNICAS COLEGIOS	-	-	18.150	-
7. PROYECCION SOCIAL	178.000	229.256	195.990	-22,4%
COMUNICACIÓN (PROYECCIÓN SOCIAL)	178.000	225.000	114.002	-20,9%
DISTRIBUCIÓN INGRESOS REVISTA A IT	-	4.256	4.256	-100,0%
8. REVISTA	65.000	79.046	62.498	-17,8%
TPI Y CORREOS	-	-	1.076	-
REVISTA DIGITAL	35.000	47.046	35.000	-25,6%
INFORMACIÓN Y CONTROL PUBLICACIONES	-	-	-	-
HUMORISTAS	6.000	14.000	3.953	-57,1%
NEWSLETTER	9.000	6.000	7.469	50,0%
MEMORIA ANUAL	15.000	12.000	15.000	25,0%
9. ABOGACÍA TRANSFORMADORA	722.457	451.542	422.840	60,0%
PROYECTOS TRANSFORMACIÓN ABOGACÍA	-	45.000	49.641	-100,0%
ABOGACÍA EN DATOS (SISTEMA DE ESTADÍSTICA)	57.858	61.392	24.634	-5,8%
PORTAL ABOGACÍA	130.109	105.852	130.149	22,9%
BIBLIOTECA DIGITAL	110.219	131.161	110.279	-16,0%
PROYECTOS INTERNACIONALES	424.271	108.137	108.137	292,3%
Proyecto Jordania (AECID)	299.271	-	-	-
Proyectos iberoamericanos (Eurosocjal)	125.000	108.137	-	15,6%
II. PAQUETE BIENVENIDA A LA ABOGACÍA Y CARNÉ EUROPEO	189.640	290.454	166.917	-34,7%
1. PACK BIENVENIDA	178.540	282.757	155.817	-36,9%
2. CARNÉ EUROPEO	11.100	7.696	11.100	44,2%
III. DELEGACIÓN BRUSELAS	417.818	423.402	403.070	-1,3%
GASTOS DE PERSONAL DELEGACIÓN	313.776	310.270	310.270	1,1%
GASTOS DELEGACIÓN	104.041	113.132	92.800	-8,0%
IV. GASTOS GENERALES Y DE ADMINISTRACIÓN	1.092.879	1.141.034	1.090.320	-4,2%
SERVICIOS EXTERIORES GENERALES	594.018	615.748	633.285	-3,5%
GASTOS SEDE	227.077	245.211	198.376	-7,4%
GASTOS OFICINA	109.382	100.231	119.419	9,1%
COMUNICACIONES	123.523	123.524	99.240	0,0%
GASTOS ASOCIADOS AL PERSONAL	38.879	56.321	40.000	-31,0%
V. CUOTAS ORGANISMOS NACIONALES E INTERNAC.	526.602	526.045	514.326	0,1%
ORGANISMOS NACIONALES	50.992	36.966	37.974	37,9%
ORGANISMOS INTERNACIONALES	250.610	249.079	250.492	0,6%
CONFEDERACION ABOGADOS JOVENES	25.000	40.000	25.860	-37,5%
FUNDACIÓN ABOGACIA ESPAÑOLA	200.000	200.000	200.000	0,0%

	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
VI. ÓRGANOS DE GOBIERNO: OPERATIVOS	304.116	327.879	85.910	-7,2%
<i>PRESIDENCIA Y CARGOS DESIGNACIÓN</i>	<i>9.000</i>	<i>9.000</i>	<i>16.080</i>	<i>0,0%</i>
<i>PLENO</i>	<i>4.125</i>	<i>4.125</i>	<i>1.153</i>	<i>0,0%</i>
<i>COMISIÓN PERMANENTE</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
COMISIONES ORDINARIAS Y SUBCOMISIONES	290.991	314.754	68.677	-7,5%
<i>Comisión I Presidencia</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
<i>Comisión II Formación</i>	<i>51.002</i>	<i>51.002</i>	<i>9.679</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión III Defensa de los derechos e intereses profesionales de la Abogacía</i>	<i>38.000</i>	<i>38.000</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión IV Deontología Profesional</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1.099</i>	
<i>Comisión V Relaciones Internacionales</i>	<i>19.400</i>	<i>25.650</i>	<i>8.407</i>	<i>-24,4%</i>
<i>Comisión VI Ordenación Profesional</i>	<i>14.000</i>	<i>11.875</i>	<i>-</i>	<i>17,9%</i>
<i>Comisión VII Asistencia Jurídica Gratuita</i>	<i>50.800</i>	<i>50.800</i>	<i>44.867</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión VIII Igualdad</i>	<i>9.600</i>	<i>8.320</i>	<i>-</i>	<i>15,4%</i>
<i>Comisión IX Estudios, Informes y Proyectos</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
<i>Comisión X Relaciones con la Administración de Justicia</i>	<i>45.000</i>	<i>28.500</i>	<i>-</i>	<i>57,9%</i>
<i>Comisión XI Innovación y desarrollo tecnológico de la Abogacía</i>	<i>57.000</i>	<i>57.000</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión XII Control Presupuestario y Financiero</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
<i>Otras Reuniones</i>	<i>6.189</i>	<i>43.608</i>	<i>4.624</i>	<i>-85,8%</i>
VII. ÓRGANOS DE GOBIERNO: DESPLAZAMIENTOS	388.780	587.525	188.768	-33,8%
<i>PRESIDENCIA Y CARGOS DESIGNACIÓN</i>	<i>174.930</i>	<i>208.250</i>	<i>81.549</i>	<i>-16,0%</i>
<i>PLENO</i>	<i>12.276</i>	<i>12.276</i>	<i>4.644</i>	<i>0,0%</i>
<i>COMISIÓN PERMANENTE</i>	<i>6.260</i>	<i>6.260</i>	<i>1.404</i>	<i>0,0%</i>
COMISIONES ORDINARIAS Y SUBCOMISIONES	195.314	360.739	101.171	-45,9%
<i>Comisión I Presidencia</i>	<i>950</i>	<i>2.375</i>	<i>-</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Comisión II Formación</i>	<i>43.781</i>	<i>109.454</i>	<i>24.154</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Comisión III Defensa de los derechos e intereses profesionales de la Abogacía</i>	<i>10.260</i>	<i>25.650</i>	<i>1.142</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Comisión IV Deontología Profesional</i>	<i>10.065</i>	<i>25.164</i>	<i>8.136</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Comisión V Relaciones Internacionales</i>	<i>4.480</i>	<i>42.448</i>	<i>11.905</i>	<i>-89,4%</i>
<i>Comisión VI Ordenación Profesional</i>	<i>14.080</i>	<i>33.915</i>	<i>3.966</i>	<i>-58,5%</i>
<i>Comisión VII Asistencia Jurídica Gratuita</i>	<i>10.036</i>	<i>25.090</i>	<i>5.076</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Comisión VIII Igualdad</i>	<i>6.960</i>	<i>11.780</i>	<i>1.970</i>	<i>-40,9%</i>
<i>Comisión IX Estudios, Informes y Proyectos</i>	<i>2.964</i>	<i>7.410</i>	<i>3.774</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Comisión X Relaciones con la Administración de Justicia</i>	<i>8.000</i>	<i>16.530</i>	<i>2.946</i>	<i>-51,6%</i>
<i>Comisión XI Innovación y desarrollo tecnológico de la Abogacía</i>	<i>2.280</i>	<i>5.700</i>	<i>469</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Comisión XII Control Presupuestario y Financiero</i>	<i>2.432</i>	<i>6.080</i>	<i>-</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Otras Reuniones</i>	<i>24.446</i>	<i>61.114</i>	<i>18.287</i>	<i>-60,0%</i>
VIII. ORGANOS DE GOBIERNO: DIETAS	685.738	624.329	554.206	9,8%
<i>PRESIDENCIA Y CARGOS DESIGNACIÓN</i>	<i>152.453</i>	<i>152.453</i>	<i>91.085</i>	<i>0,0%</i>
<i>PLENO</i>	<i>158.016</i>	<i>158.016</i>	<i>259.148</i>	<i>0,0%</i>
<i>COMISIÓN PERMANENTE</i>	<i>38.969</i>	<i>38.969</i>	<i>33.849</i>	<i>0,0%</i>
COMISIONES ORDINARIAS Y SUBCOMISIONES	336.300	274.891	170.124	22,3%
<i>Comisión I Presidencia</i>	<i>2.859</i>	<i>2.859</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión II Formación</i>	<i>24.878</i>	<i>24.878</i>	<i>1.605</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión III Defensa de los derechos e intereses profesionales de la Abogacía</i>	<i>20.588</i>	<i>20.588</i>	<i>12.040</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión IV Deontología Profesional</i>	<i>16.720</i>	<i>16.720</i>	<i>31.705</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión V Relaciones Internacionales</i>	<i>21.973</i>	<i>24.020</i>	<i>3.612</i>	<i>-8,5%</i>
<i>Comisión VI Ordenación Profesional</i>	<i>63.812</i>	<i>41.749</i>	<i>19.329</i>	<i>52,8%</i>
<i>Comisión VII Asistencia Jurídica Gratuita</i>	<i>27.451</i>	<i>27.451</i>	<i>13.244</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión VIII Igualdad</i>	<i>26.187</i>	<i>16.585</i>	<i>21.672</i>	<i>57,9%</i>
<i>Comisión IX Estudios, Informes y Proyectos</i>	<i>41.152</i>	<i>11.152</i>	<i>42.033</i>	<i>269,0%</i>
<i>Comisión X Relaciones con la Administración de Justicia</i>	<i>30.100</i>	<i>24.878</i>	<i>13.645</i>	<i>21,0%</i>
<i>Comisión XI Innovación y desarrollo tecnológico de la Abogacía</i>	<i>8.579</i>	<i>8.579</i>	<i>1.204</i>	<i>0,0%</i>
<i>Comisión XII Control Presupuestario y Financiero</i>	<i>9.150</i>	<i>9.150</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>
<i>Otras Reuniones</i>	<i>42.852</i>	<i>46.283</i>	<i>10.033</i>	<i>-7,4%</i>
IX. DOTACIÓN A LAS PROVISIONES	-	-	49.930	
X. GASTOS DE PERSONAL	2.883.268	2.834.591	2.711.806	1,7%
SUELDOS Y SALARIOS	2.231.853	2.196.731	2.083.722	1,6%
<i>Sueldos y Salarios</i>	<i>2.119.970</i>	<i>2.076.969</i>	<i>1.974.960</i>	<i>2,1%</i>
<i>Dietas</i>	<i>6.000</i>	<i>15.000</i>	<i>4.000</i>	<i>-60,0%</i>
<i>Sueldos y Salarios variable</i>	<i>105.882</i>	<i>104.762</i>	<i>104.762</i>	<i>1,1%</i>
CARGAS SOCIALES	651.416	637.860	628.084	2,1%
<i>Seguridad Social</i>	<i>544.073</i>	<i>540.258</i>	<i>540.258</i>	<i>0,7%</i>
<i>Beneficios Sociales</i>	<i>63.343</i>	<i>63.723</i>	<i>42.826</i>	<i>-0,6%</i>
<i>Formación</i>	<i>44.000</i>	<i>33.879</i>	<i>45.000</i>	<i>29,9%</i>
XI. TRIBUTOS	7.180	7.200	7.180	-0,3%
XII. AMORTIZACIONES	827.738	765.974	782.552	8,1%
XIII. GASTOS FINANCIEROS IMPUTACION SUBVENCIONES Y DONACIONES	11.236	11.825	11.236	-5,0%
XIV. IMPUESTO DE SOCIEDADES	374	374	374	0,0%
TOTAL GASTOS	11.528.258	11.439.673	11.945.144	0,8%

INVERSIONES

INVERSIONES	PRESUPUESTO 2021	PRESUPUESTO 2020	PREVISIÓN CIERRE 2020	VAR PPTO 2021 VS 2020 (%)
I. INVERSIONES CONSEJO	28.649	38.999	38.999	-26,5%
II. ABOGACÍA TRANSFORMADORA	128.840	130.365	36.641	-1,2%
ABOGACÍA EN DATOS (SISTEMA ESTADÍSTICAS)	31.613	31.957	7.156	-1,1%
PORTAL ABOGACIA	47.227	48.408	29.485	-2,4%
BLANQUEO CAPITALES: OCD	50.000	50.000	-	0,0%
SUB-TOTAL CONSEJO	157.489	169.364	75.639	-7,0%
I. AMPLIACIONES INFRAESTRUCTURA	7.500	7.500	205.644	0,0%
II. JUSTICIA GRATUITA E INTEGRACIÓN COMISIONES	156.894	130.000	145.150	20,7%
JUSTICIA GRATUITA EXPEDIENTE ECONÓMICO	81.375	50.000	51.749	62,8%
PROYECTO EJIS E INTEGRACIÓN AAPP	39.025	80.000	93.401	-51,2%
INTEGRACIÓN PERICLES	36.494	-	-	
III. SISTEMAS Y SERVICIOS	305.126	285.480	226.350	6,9%
ACA	49.178	30.000	44.440	63,9%
REDABOGACIA	58.547	55.000	55.935	6,4%
SISTEMAS (CENSO)	108.104	108.000	100.682	0,1%
EXPEDIENTES NACIONALIDAD	29.779	20.000	6.295	48,9%
TARJETA RESIDENTE UNIDAD GRANDES EMPRESAS	59.519	72.480	18.998	-17,9%
IV. DESARROLLOS ESTRATÉGICOS	200.729	173.630	78.991	15,6%
EXPEDIENTE DIGITAL COLEGIAL	61.666	65.630	36.115	-6,0%
MOVILIDAD Y APP VISTAS	104.795	108.000	42.877	-3,0%
SISTEMA VIDEOCONFERENCIA PRISIONES	34.268	-	-	
SUB-TOTAL TECNOLOGÍA	670.249	596.610	656.135	12,3%
I. INVERSIONES BRUSELAS	-	-	16.698	
SUB-TOTAL BUSELAS	-	-	16.698	
TOTAL INVERSIONES	827.738	765.974	748.473	8,1%

ANEXO III: CÁLCULO DEL CENSO

Para la elaboración del cálculo del censo se ha considerado el crecimiento del censo hasta agosto 2020, se ha incorporado: a los abogados no residentes sin ningún colegio de residencia y a todos los colegiados no ejercientes y se ha estimado su evolución hasta diciembre 2020 en función de la información facilitada por los Colegios.

Censo Inicial	31/12/2019	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	% CRECIMIENTO HASTA AGOSTO
EJERCIENTES RESIDENTES	143.266	143.449	143.517	142.684	143.079	142.970	142.838	142.746	143.131	-0,1%
NO EJERCIENTES RESIDENTES Y NO RESIDENTES	97.239	97.566	97.434	97.090	97.232	97.164	96.871	96.738	96.739	-0,5%
EJERCIENTES NO RESIDENTES COLEGIACIÓN ÚNICA	7.069	7.056	6.992	7.418	6.971	6.850	6.832	6.842	6.824	-3,5%
TOTAL	247.574	248.071	247.943	247.192	247.282	246.984	246.541	246.326	246.694	-0,4%

Censo Residentes	Total	Madrid	Barcelona	Lucena	Valencia	Sevilla	Málaga	Vizcaya	Las Palmas	Alicante	Murcia	Oviedo
Incorporaciones Netas	-2.216	-1.394	-255	-279	-12	-13	-9	-36	-31	-47	-39	-15
Nuevo Censo al 31/12/20	198.289	74.100	23.344	11.552	11.683	7.800	6.107	4.814	4.622	4.517	4.383	4.220
%		-1,8%	-1,1%	-2,4%	-0,1%	-0,2%	-0,1%	-0,7%	-0,7%	-1,0%	-0,9%	-0,4%
Total	-2.216	-1.394	-255	-279	-12	-13	-9	-36	-31	-47	-39	-15
Censo que representan al 31/12/19	200.505	75.494	23.599	11.831	11.695	7.813	6.116	4.850	4.653	4.564	4.422	4.235
Censo Total al 31/12/19	247.574											
% Consideración	81,0%	30,5%	9,5%	4,8%	4,7%	3,2%	2,5%	2,0%	1,9%	1,8%	1,8%	1,7%

Censo Residentes	Total	Baleares	Santa Cruz De Tenerife	Zaragoza	Granada	A Coruña	Almería	Córdoba	Cantabria	Gipuzkoa	Jaén	Castellón
Incorporaciones Netas	-2.216	31	-23	-4	64	-34	-26	-23	-1	-25	-34	-7
Nuevo Censo al 31/12/20	198.289	4.104	3.907	3.479	3.577	3.165	2.954	2.325	2.170	2.043	2.010	1.694
%		0,8%	-0,6%	-0,1%	1,8%	-1,1%	-0,9%	-1,0%	0,0%	-1,2%	-1,7%	-0,4%
Total	-2.216	31	-23	-4	64	-34	-26	-23	-1	-25	-34	-7
Censo que representan al 31/12/19	200.505	4.073	3.930	3.483	3.513	3.199	2.980	2.348	2.171	2.068	2.044	1.701
Censo Total al 31/12/19	247.574											
% Consideración	81,0%	1,6%	1,6%	1,4%	1,4%	1,3%	1,2%	0,9%	0,9%	0,8%	0,8%	0,7%

Censo Residentes	Total	Pamplona	Valladolid	Pontevedra	Cáceres	Álava	Alcalá de Henares	Huesca	Terrasa	Ávila	Segovia
Incorporaciones Netas	-2.216	-3	8	0	-3	15	-8	4	3	-20	0
Nuevo Censo al 31/12/20	198.289	1.610	1.530	1.435	907	864	841	791	747	555	439
%		-0,2%	0,5%	0,0%	-0,3%	1,8%	-0,9%	0,5%	0,4%	-3,5%	0,0%
Total	-2.216	-3	8	0	-3	15	-8	4	3	-20	0
Censo que representan al 31/12/19	200.505	1.613	1.522	1.435	910	849	849	787	744	575	439
Censo Total al 31/12/19	247.574										
% Consideración	81,0%	0,7%	0,6%	0,6%	0,4%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,2%	0,2%

Extrapolación

Censo al 31/12/19	247.574
Incorporaciones Netas ER+NE	-2.282
Incorporaciones Netas ENR Colegiación Única	-238
Total Incorporaciones	-2.520
%	-1,02%
Censo previo al 31/12/20	245.054
Atípicos	1.276
Exentos	-4.530
Censo a efecto cuotas colegiados 31/12/20	241.800

ANEXO IV: CÁLCULO DE LAS NUEVAS INCORPORACIONES Y CAMBIO A ABOGADOS

Para la elaboración del cálculo de las nuevas incorporaciones del ejercicio 2021, se ha considerado las estimaciones de certificaciones facilitadas por los ICAS consultados.

	CENSO TOTAL	% QUE REPRESENTAN SOBRE CENSO TOTAL	TOTAL CENSO ICAS QUE INFORMAN
TOTAL	247.574	79,6%	196.950

SITUACIÓN	TOTAL	Barcelona	Valencia	Sevilla	Cantabria	Alicante	Gipuzkoa	Zaragoza	Madrid	Pamplona	Valladolid	Las Palmas
EJERCIENTES	3188	550	170	165	10	88	20	59	1500	18	50	42
NO EJERCIENTES	490	50	50	12	3	12	4	5	112	3	5	57
TOTAL	3678	600	0	177	13	100	24	64	1612	21	55	99

SITUACIÓN	TOTAL	Málaga	Lucena	Vizcaya	Segovia	Terrasa	Granada	Murcia	Baleares	Oviedo	A Coruña	Córdoba	Jaén
EJERCIENTES	3188	90	4	62	1	5	60	90	80	39	33	45	30
NO EJERCIENTES	490	12	130	7	1	0	0	6	13	7	2	5	0
TOTAL	3678	102	134	69	2	5	60	96	93	46	35	50	30

SITUACIÓN	TOTAL	Alcalá de HERNANDES	Cáceres	Castellón	Huesca	Santa Cruz de Tenerife	Pontevedra	Álava
EJERCIENTES	3188	33	4	36	7	50	7	10
NO EJERCIENTES	490	2	3	3	4	30	1	1
TOTAL	3678	35	7	39	11	80	8	11

EXTRAPOLACIÓN	
EJERCIENTES (EXTRAPOLADO)	4.007
NO EJERCIENTES (EXTRAPOLADO)	616
TOTAL NUEVAS INCORPORACIONES	4.623

Para la elaboración del cálculo de cambio a abogado del ejercicio 2021, se ha considerado las estimaciones de certificaciones facilitadas por los ICAS consultados.

	CENSO TOTAL	% QUE REPRESENTAN SOBRE CENSO TOTAL	TOTAL CENSO ICAS QUE INFORMAN
TOTAL	247.574	59,4%	147.177

SITUACIÓN	TOTAL	Valencia	Sevilla	Cantabria	Alicante	Gipuzkoa	Zaragoza	Madrid	Pamplona	Valladolid	Málaga	Segovia
CAMBIO A ABOGADO INFORMADO	549	19	45	0	6	0	22	320	5	12	17	4
TOTAL	549	0	45	0	6	0	22	320	5	12	17	4

SITUACIÓN	TOTAL	Terrasa	Granada	Murcia	Baleares	Oviedo	A Coruña	Córdoba	Jaén	Alcalá de	Castellón	Huesca	Pontevedra	Álava
CAMBIO A ABOGADO INFORMADO	549	10	4	18	25	18	14	10	0	5	5	3	3	3
TOTAL	549	10	4	18	25	18	14	10	0	5	5	3	3	3

EXTRAPOLACIÓN	
CAMBIO A ABOGADO (EXTRAPOLADO)	690
TOTAL CAMBIO A ABOGADO	690

ANEXO V: VIII Jornadas Juntas de Gobierno

INTRODUCCIÓN

Las Juntas de Gobierno de la Abogacía Española de 2021, será una oportunidad para compartir ideas, conocimiento y experiencias de la mano de los profesionales de la Abogacía más innovadores, así como de emprendedores, tecnólogos y pensadores.

El Presupuesto inicial de las **VIII Jornadas Juntas de Gobierno** parte de las premisas siguientes:

NÚMERO ASISTENTES CONGRESO CON COMIDAS	703	NÚMERO PATROCINADORES	6
NÚMERO ACOMPAÑANTES	131	NÚMERO COLABORADORES	4
CUOTA CONGRESO CON COMIDAS (IVA INCLUIDO)	300,00 €	NÚMERO EXPOSITORES	2
CUOTA ACOMPAÑANTE (IVA INCLUIDO)	185,00 €	CUOTA PATROCINADOR	15.000 €
		CUOTA COLABORADOR	15.000 €
		CUOTA EXPOSITOR	1.300 €
		PAGO PONENTES	SI
<u>PARTICIPANTES</u>		COCTEL BIENVENIDA (VINO ESPAÑOL)	32,00 €
CONGRESISTAS	703	COMIDAS DE TRABAJO	25,00 €
ASISTENTES FERIA	0	PAUSAS CAFÉ	5,50 €
PONENTES, MODERADORES	20	CENA CLAUSURA	61,50 €
PATROCINADORES	44	REMUNERACIÓN PONENTES	300,00 €
ORGANIZACIÓN	8	REMUNERACIÓN PONENTES TALLER	150,00 €
INVITADOS	20	REMUNERACIÓN MODERADORES	0,00 €
TOTAL	795		

PRESUPUESTO

Partiendo de las premisas expuestas, la propuesta de presupuesto en grandes capítulos, es la que se adjunta:

		IMPORTE € (TOTAL)
INGRESOS	1. CUOTAS	235.135 €
	2. PATROCINIOS	152.600 €
	3. DOTACIÓN PRESUPUESTARIA	60.000 €
	TOTAL INGRESOS	447.735 €

		IMPORTE € (TOTAL)
COSTES FIJOS	1. SEDE	39.845 €
	2. DISEÑO-ADAPTACIONES	4.917 €
	3. IMPRENTA	16.931 €
	4. STANDS	20.213 €
	5. OTROS GASTOS RELACIONADOS CON LA SEDE	1.100 €
	6. MEDIOS AUDIOVISUAL	30.129 €
	7. DECORACIÓN SALAS	10.300 €
	8. REPROGRAFÍA	600 €
	9. INFORMÁTICA. BUSINESS CENTER	3.890 €
	10. COMUNICACIONES	2.799 €
	11. IMPRENTA	1.415 €
	12. PONENTES, HOTELES, SEGUROS Y TRASLADOS	45.243 €
	13. PERSONAL AUXILIAR Y AZAFATAS	16.190 €
	14. RESTAURACIÓN (PARTE FIJA)	13.910 €
	15. OBSEQUIO INVITADOS	2.300 €
	16. IMPREVISTOS	22.710 €
TOTAL COSTES FIJOS		232.492 €
COSTES VARIABLES	1. RESTAURACIÓN CONGRESISTAS	127.200 €
	2. TRASPORTES URBANOS CONGRESISTAS	0 €
	3. IMPRENTA, DIVULGACIÓN Y DOCUMENTACIÓN CONGRESISTAS	1.062 €
	4. OBSEQUIO CONGRESISTAS	17.575 €
	5. SECRETARÍA TÉCNICA CONGRESISTAS	8.436 €
	1. RESTAURACIÓN ACOMPAÑANTES	20.109 €
	2. PROGRAMA ACOMPAÑANTES	24.198 €
3. OBSEQUIO ACOMPAÑANTES	3.930 €	
4. SECRETARÍA TÉCNICA ACOMPAÑANTES	2.227 €	
TOTAL COSTES VARIABLES		204.737 €
IVA LIQUIDACIÓN		10.394 €
TOTAL COSTES		447.623 €

 Abogacía Española CONSEJO GENERAL	Tipo de documento: Proyecto de Presupuesto 2021		Pág. 32 de 38
	Código del documento: PPTO 21	Versión 1	Fecha Noviembre 2020

LIQUIDACIÓN DE LA SECRETARÍA TÉCNICA

El resultado de la liquidación ascenderá a 49.494 euros como consecuencia de obtener unos ingresos por importe de 387.735 euros y unos gastos totales de 437.229 euros.

Dado que para el Consejo el IVA soportado es un mayor gasto, se deduce que el importe por este concepto asciende a 10.394 euros.

RESULTADO DE LA LIQUIDACIÓN		BASE IMPONIBLE	IVA	IMPORTE € (TOTAL)
INGRESOS	1. CUOTAS	235.135 €		
	2. PATROCINIOS	152.600 €		
	TOTAL INGRESOS	387.735 €		
GASTOS	1. COSTES FIJOS	232.492 €		
	2. COSTES VARIABLES	204.737 €		
	TOTAL COSTES FIJOS	437.229 €		
IMPORTE A ABONAR A LA SECRETARÍA TÉCNICA (GASTOS - INGRESOS)		49.494 €	10.394 €	59.888 €

La totalidad de la aportación que deberá realizar el Consejo, bajo las premisas expuestas, ascendería a **60.000 euros**, integrándose dicho importe en el presupuesto ordinario del Consejo, en el apartado "6.ENCUENTROS Y JORNADAS" de gastos operacionales.

DETALLE DEL PRESUPUESTO

I. COSTES FIJOS

Importe €	IVA	Importe € + IVA
232.492	43.665	276.157

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
1. SEDE			39.845	8.367	48.212
Alquiler	39.845,00	1	39.845	21%	48.212
2. DISEÑO-ADAPTACIONES			4.917	1.033	5.950
2.1 CREATIVIDAD					
Imagen del Congreso	2.717,00	1	2.717	21%	3.288
2.2 ADAPTACIONES					
<u>Escenario</u>					
Diseño Frontal Mesa presidencia	100,00	1	100	21%	121
<u>Señalética</u>					
Diseño de señalética para la sede	100,00	1	100	21%	121
Diseño de lona exterior	100,00	1	100	21%	121
Diseño de cartel exterior para Palacio de Congresos	100,00	1	100	21%	121
Diseño Faldones de decoración	100,00	1	100	21%	121
Diseño Vinilos Cristaleras	100,00	1	100	21%	121
Diseño Roll Up	100,00	1	100	21%	121
Diseño Carteles autobuses	100,00	1	100	21%	121
<u>Otros (Banners, Invitación, Programas, etc)</u>					
Diseño de portanombres	100,00	1	100	21%	121
<u>Otros Diseños</u>					
Diseño de pre-programa del Congreso para envíos electrónicos	500,00	1	500	21%	605
Diseño de programa oficial del Congreso para envíos electrónicos, impresión y página web	500,00	1	500	21%	605
Diseño de tickets de los actos sociales: almuerzo jueves, almuerzo viernes, cóctel de clausura, programa de acompañantes	100,00	1	100	21%	121
Diseño de acreditaciones: congresistas, ponentes, organización y prensa	100,00	1	100	21%	121
Diseño de pantallazo genérico para proyectar en todas las salas	100,00	1	100	21%	121
3. IMPRENTA			16.931	3.556	20.487
<u>Traseras Escenario</u>					
Impresión Frontal Atril	60,00	10	600	21%	726
Impresión Frontal Mesa presidencia	275,00	1	275	21%	333
<u>Señalética</u>					
Impresión de señalética (40 cartones pluma de 120 x 80 cm. para colocar en soportes)	80,00	40	3.200	21%	3.872
Impresión de lona exterior	2.500,00	1	2.500	21%	3.025
Impresión de cartel exterior	1.500,00	1	1.500	21%	1.815
Impresión de cartel para frontal de mesas presenciales en todas las salas	135,00	9	1.215	21%	1.470
Decoración varia	12.000,00		0	21%	0
Impresión Roll Up	115,00	20	2.300	21%	2.783
Impresión Carteles autobuses	15,00	50	750	21%	908
<u>Otros (Banners, Invitación, Programas, etc)</u>					
Impresión de portanombres	10,00	200	2.000	21%	2.420
<u>Otras Impresiones</u>					
Impresión 5.000 unidades trípticos	0,11	2.500	271	21%	328
Impresión 3.000 programas definitivos	0,17	500	86	21%	104
Impresión de sobres 3 tamaños	959,00	1	959	21%	1.160
Impresión de programa oficial del Congreso para envíos electrónicos, impresión y página web	0,00		0	21%	0
Impresión de tickets de los actos sociales: almuerzo jueves, almuerzo viernes, cóctel de clausura, programa de acompañantes	255,00	5	1.275	21%	1.543
Impresión de acreditaciones: congresistas, ponentes, organización y prensa (en otro partado)	0,00	0	0	21%	0

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
4. STANDS			20.213	4.245	24.458
<u>Standards (incluido en parte en el punto Montaje Feria profesional)</u>					
Stand Consejo	8.000,00	1	8.000	21%	9.680
Stand Patrocinadores	1.500,00	6	9.000	21%	10.890
Stand Colaboradores	607,00	4	2.428	21%	2.938
Stand Expositores	392,51	2	785	21%	950
<u>Montaje y Desmontaje</u>	0,00	0	0	21%	0
5. OTROS GASTOS RELACIONADOS CON LA SEDE			1.100	231	1.331
<u>Gabinete Prensa y Protocolo</u>					
Líneas Telefónica e Impresoras y resto equipación	5.000,00		0	21%	0
<u>Fotógrafo</u>					
Cobertura de los tres días de duración del Congreso (incluidos almuerzos y cóctel de clausura)	1.100,00	1	1.100	21%	1.331
6. MEDIOS AUDIOVISUAL			30.129	6.327	36.456
<u>Medios técnicos</u>					
Sala plenaria 1.500	15.000,00	1	15.000	21%	18.150
6 salas (precio por unidad)	7.150,00		0	21%	0
<u>Personal técnico y montaje</u>					
Total personal técnico y montaje	250,00	3	750	21%	908
Total personal informático en salas	250,00	3	750	21%	908
<u>Video Streaming (incluido en los demás apartados)</u>					
Retransmisión Video Streaming Todo el evento	0,00	0	0	21%	0
Edición de todas las grabaciones			0	21%	0
<u>Traducción Simultánea</u>					
Equipo de traducción (2500 uds.)	2.620,00	1	2.620	21%	3.170
Personal Técnico. Traductores en 4 salas 3 días.	450,00	2	900	21%	1.089
Receptores	3,00	703	2.109	21%	2.552
<u>Distribuidor de medios</u>					
Distribuidor de medios Sala	8.000,00	1	8.000	21%	9.680
7. DECORACIÓN SALAS			10.300	2.163	12.463
<u>Escenografía</u>					
Sala 1	1.500,00	1	1.500	21%	1.815
Sala 2	1.500,00	1	1.500	21%	1.815
Alquiler de sillas			0	21%	0
Portes, Instalación montaje-desmontaje Sillas			0	21%	0
Banderas (Congresos)	1.900,00	1	1.900	21%	2.299
Señalítica	2.400,00	1	2.400	21%	2.904
Moqueta para escenario			0	21%	0
Otro Mobiliario	3.000,00	1	3.000	21%	3.630
8. REPROGRAFÍA			600	126	726
<u>Medios técnicos para la Secretaría Técnica</u>					
Equipo multifunción, impresora, copiadora y escaner + técnico	600,00	1	600	21%	726
9. INFORMÁTICA. BUSINESS CENTER			3.890	817	4.707
<u>Business Center</u>					
Portátiles	285,00	10	2.850	21%	3.449
Impresora láser	220,00	2	440	21%	532
Técnico de mantenimiento	200,00	3	600	21%	726

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
10. COMUNICACIONES			2.799	588	3.387
<u>Conexión ADSL en la sede</u>					
Wifi para 2500 personas	2.799,00	1	2.799	21%	3.387
Dispositivos MIFI	22,31	0	0	21%	0
Teléfonos con internet	28,93	0	0	21%	0

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
11. IMPRENTA			1.415	297	1.712
<u>Acreditaciones</u>					
Impresión de acreditaciones: congresistas, ponentes, organización y prensa	0,50	500	250	21%	303
Lanyards logotipo Congreso para las acreditaciones	0,48	500	240	21%	290
Fundas plásticas para las acreditaciones	0,25	500	125	21%	151
<u>Página web</u>					
Configuración de boletín on line de inscripción standard	150,00	1	150	21%	182
Configuración de boletín on line de viajes y alojamiento standard	150,00	1	150	21%	182
Configuración de boletín on line de acompañantes standard	150,00	1	150	21%	182
Login y zona personal de enlace para los congresistas	150,00	1	150	21%	182
Registro de dominio (1 año)	0,00	1	0	21%	0
Configuración y activación de pasarela de pago	200,00	1	200	21%	242

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
12. PONENTES, HOTELES, SEGUROS Y TRASLADOS			45.243	4.967	50.210
<u>Alojamiento</u>					
Personal CGAE	135,00	24	3.240	10%	3.564
Invitados	135,00	90	12.150	10%	13.365
Ponentes Talleres	135,00	4	540	10%	594
Ponentes	135,00	16	2.160	10%	2.376
Prensa	135,00	20	2.700	10%	2.970
<u>Desplazamientos</u>					
Personal Consejo	100,00	8	800	10%	880
Invitados	200,00	20	4.000	10%	4.400
Ponentes Talleres	200,00	4	800	10%	880
Ponentes	200,00	16	3.200	10%	3.520
Prensa	200,00	10	2.000	10%	2.200
<u>Dietas, Honorarios y Gastos</u>					
Honorarios Ponentes Talleres	176,47	4	706	21%	854
Honorarios Ponentes	352,94	16	5.647	21%	6.833
Honorarios Moderadores	0,00	0	0	21%	0
<u>Dietas y gastos de Personal</u>					
Dietas Personal	75,00	24	1.800	0%	1.800
Gastos Personal	150,00	8	1.200	0%	1.200
<u>Seguros</u>					
Ponentes, Invitados y Patrocinadores	0,00	250	0	0%	0
<u>Servicio Transfer</u>					
Invitados	3.900,00	1	3.900	10%	4.290
Ponentes			0	10%	0
Hora de Espera Minivan/Coche (incluido en lo anterior)			0	10%	0
<u>Servicio de traslados hoteles-sede-hoteles</u>					
<u>Tarjetón de bienvenida</u>					
Diseño de tarjetón de bienvenida para hotel	100,00	1	100	21%	121
Impresión de tarjetones de bienvenida para hotel	300,00	1	300	21%	363

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
13. PERSONAL AUXILIAR Y AZAFATAS			16.190	3.301	19.491
<u>Servicio de azafatas para manipular las carpetas congresuales la víspera del Congreso</u>					
Miércoles					
Azafatas durante una jornada completa (8 horas)	90,00	40	3.600	21%	4.356
Azafatas acreditaciones Hoteles (4horas)	70,00		0	21%	0
Comidas Azafatas	15,00	60	900	10%	990
<u>Servicio de azafatas en sede durante los días de celebración del Congreso:</u>					
Jueves					
Azafatas acreditaciones Hoteles	70,00	20	1.400	21%	1.694
Personal control de acceso a Congreso y Feria Profesional	90,00	3	270	21%	327
Viernes					
Azafatas en mostrador de acreditaciones (8 horas)	90,00	40	3.600	21%	4.356
Personal control de acceso a Congreso y Feria Profesional	90,00	3	270	21%	327
Sábado					
Azafatas en mostrador de acreditaciones (8 horas)	90,00	40	3.600	21%	4.356
Personal control de acceso a Congreso y Feria Profesional	90,00	3	270	21%	327
Viernes Cena (de 20:00 a 3:00 hrs.)					
Azafatas autobús + Control (7 horas)	120,00	10	1.200	21%	1.452
Azafatas en Guardarropia (7 hrs.)	120,00	5	600	21%	726
Azafatas en Control (7 hrs.)	120,00	4	480	21%	581
14. RESTAURACIÓN (PARTE FIJA)			13.910	2.921	16.831
<u>Comidas de trabajo</u>					
Jueves	25,00		0	10%	0
Viernes	25,00		0	10%	0
Ponentes			0	10%	0
Coste Fijo Cocineros			0	10%	0
<u>Pausas café</u>					
Jueves mañana	5,50		0	10%	0
Viernes Mañana	5,50		0	10%	0
Sábado Mañana	5,50		0	10%	0
Acondicionamiento de espacio, mobiliario, vajilla, mantelería	1.500,00	1	1.500	21%	1.815
Transporte de materiales			0	21%	0
Personal - camareros			0	21%	0
<u>Cóctel de inauguración</u>					
Alquiler y Canon de utilización	1.800,00	1	1.800	21%	2.178
Cocktail Inauguración (Vino Español)	32,00		0	10%	0
Amenizaje Evento	4.000	1	4.000	21%	4.840
Diseño de tarjetón para incluir la minuta del menú	0,00		0	21%	0
Impresión de tarjetón con la minuta del menú	255,00	1	255	21%	309
<u>Cóctel de clausura</u>					
Alquiler y Canon de utilización	6.100,00	1	6.100	21%	7.381
Cocktail + Barra Libre	61,50		0	10%	0
Amenizaje Evento	6.000		0	21%	0
Diseño de tarjetón para incluir la minuta del menú			0	21%	0
Impresión de tarjetón con la minuta del menú	255,00	1	255	21%	309
15. OBSEQUIO INVITADOS			2.300	483	2.783
<u>Obsequio para Invitados</u>					
Kit del Congresista	25,00	92	2.300	21%	2.783
Kit del congresista					
16. IMPREVISTOS			22.710	4.244	26.954
<u>Imprevistos</u>					
Gastos bancarios	2.500,00	1	2.500	0%	2.500
Imprevistos diversos	20.209,76	1	20.210	21%	24.454

II. COSTES VARIABLES

Importe €	IVA	Importe € + IVA
204.737	26.791	231.528

II.I COSTES VARIABLES CONGRESISTAS

Importe €	IVA	Importe € + IVA
154.273	18.405	172.679

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
1. RESTAURACIÓN CONGRESISTAS			127.200	12.720	139.920
<u>Comidas de trabajo</u>					
Jueves	25,00	795	19.875	10%	21.863
Viernes	25,00	795	19.875	10%	21.863
<u>Pausas café</u>					
Jueves mañana	5,50	795	4.373	10%	4.810
Viernes Mañana	5,50	795	4.373	10%	4.810
Sábado Mañana	5,50	795	4.373	10%	4.810
<u>Cóctel</u>					
Cocktail Inauguración (Vino Español)	32,00	795	25.440	10%	27.984
Cocktail Clausura + Barra Libre (Pago)	61,50	795	48.893	10%	53.782
2. TRASPORTES URBANOS CONGRESISTAS			0	0	0
<u>Servicio de traslados hoteles-sede-hoteles</u>					
Traslados hoteles-sede-hoteles y hoteles-fiesta de clausura-hoteles			0	10%	0
3. IMPRENTA, DIVULGACIÓN Y DOCUMENTACIÓN CONGRESISTAS			1.062	223	1.285
<u>Acreditaciones</u>					
Impresión de acreditaciones: congresistas, ponentes, organización y prensa	0,50	703	352	21%	425
Lanyards logotipo Congreso para las acreditaciones	0,48	703	337	21%	408
Fundas plásticas para las acreditaciones	0,25	703	176	21%	213
<u>Otras Impresiones</u>					
Impresión 5.000 unidades trípticos	0,11	703	76	21%	92
Impresión 3.000 programas definitivos	0,17	703	121	21%	147
<u>Seguros</u>					
Congresista	0,00	703	0	21%	0
4. OBSEQUIO CONGRESISTAS			17.575	3.691	21.266
<u>Obsequio para congresistas</u>					
Kit del Congresista	25,00	703	17.575	21%	21.266
5. SECRETARÍA TÉCNICA CONGRESISTAS			8.436	1.772	10.208
<u>Gestión Congresistas</u>					
Gestión Congresistas	12,00	703	8.436	21%	10.208

II.II COSTES VARIABLES ACOMPAÑANTES

Importe €	IVA	Importe € + IVA
50.464	8.385	58.849

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
1. RESTAURACIÓN ACOMPAÑANTES			20.109	2.011	22.119
<u>Cóctel</u>					
Cocktail Inauguración + Barra Libre (Incluidos en los 2.500 asistentes)	32,00	131	4.192	10%	4.611
Cocktail Clausura + Barra Libre (Incluidos en los 2.500 asistentes)	61,50	131	8.057	10%	8.862
<u>Almuerzo</u>					
Jueves	30,00	131	3.930	10%	4.323
Viernes	30,00	131	3.930	10%	4.323

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
2. PROGRAMA ACOMPAÑANTES			24.198	5.082	29.280
<u>Traslados</u>					
Servicio de autobuses (Incluido en el apartado anterior)			0	10%	0
<u>Visitas</u>					
Visitas Jueves (Incluido en el apartado anterior)	79,00	131	10.349	21%	12.522
Visitas Viernes (Incluido en el apartado anterior)	79,00	131	10.349	21%	12.522
<u>Personal auxiliar</u>					
Guías Acompañantes	26,72	131	3.500	21%	4.235

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
3. OBSEQUIO ACOMPAÑANTES			3.930	825	4.755
<u>Obsequio para congresistas</u>					
Kit diferente al Congresista	30,00	131	3.930	21%	4.755

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
4. SECRETARÍA TÉCNICA ACOMPAÑANTES			2.227	468	2.695
Gestión Acompañantes	17,00	131	2.227	21%	2.695

b) TOTAL INGRESOS

Importe €	IVA	Importe € + IVA
387.735	81.424	469.159

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
1. INGRESOS POR CUOTAS			235.135	49.378	284.513
Congresistas con comidas	300,00	703	210.900	21%	255.189
Congresistas sin comidas	0,00	0	0	21%	0
Asistente a Feria	0,00	0	0	21%	0
Acompañantes:	185,00	131	24.235	21%	29.324

	Precio Unitario	Unidades	Importe €	IVA	Importe € + IVA
1. INGRESOS POR PATROCINIOS			152.600	32.046	184.646
Patrocinador	15.000,00	6	90.000	21%	108.900
Colaborador	15.000,00	4	60.000	21%	72.600
Expositor	1.300,00	2	2.600	21%	3.146